

PROJET D'APPUI AU DEVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE (PADC)

Carrefour Nlongkak face OAPI BP 13 784 Yaoundé CAMEROUN
Tel : 237 221 42 08 ; Fax : 237 221 42 36

NOM	FONCTION	TELEPHONE	E-MAIL
M. Athanase Essindi	Coordinateur de projet	237 775 15 39	Essindi_athanase@yahoo.fr
Bama Yangona	Responsable suivi/évaluation	237 998 47 54	jb_bama@yahoo.fr
Nelly NTONE	Responsable suivi/évaluation	237 998 47 54	

Durée : 2003-2010
Montant : 9.500.000 DTS
Tutelle : Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
Tél. +237 223 11 90

RESPONSABLE FIDA
Mr Hamed Haidara Responsable du portefeuille Cameroun FIDA – Division de l'Afrique de l'Ouest et du Centre Vial del Serafico 107, 00142 Rome Italie Tel +39 06 54 59 23 37 E-mail: h.haidara@ifad.org

SOMMAIRE

- I. - OBJECTIF GENERAL**
- II. - OBJECTIFS SPECIFIQUES**
- III. - ZONES COUVERTES**
- IV – COMPOSANTES**
- V - INFORMATION ET COMMUNICATION**

I. - OBJECTIF GENERAL

Se situant dans le cadre général de la lutte contre la pauvreté en milieu rural, par le biais d'une approche impliquant les communautés à la base, le PADC a pour objectif général d'améliorer durablement les conditions et les niveaux de vie des populations dans les zones rurales les plus défavorisées.

II. - OBJECTIFS SPECIFIQUES

- Contribuer à la prise en charge de leur développement par les communautés rurales dans le respect des principes de participation, de concertation et de solidarité.
- Contribue de façon durable à l'augmentation et à la diversification des revenus des producteurs associés, en particulier des producteurs provenant des groupes les plus démunis.
- Améliorer l'accès des communautés rurales aux infrastructures de base.

III. - ZONES COUVERTES

Le PADC intervient dans 2 provinces sur les 10 que compte le Cameroun : Le Centre et l'Extrême Nord (voir carte ci-dessous : les zones en jaune)



IV - COMPOSANTES

1. COMPOSANTE I. - DEVELOPPEMENT DES CAPACITES DES COMMUNAUTES RURALES ET DES COMMUNES

Cette composante se décompose en quatre Chapitres, à savoir :

- le développement des capacités des communautés villageoises (capacités de négociation, gestion des conflits, recherche de financements, mise en œuvre du Plan de Développement Villageois – PDV -, etc)
- le développement des capacités des communes (les emmener à tenir compte des PDV dans leur Plan de Développement Communal, faire participer les CDV à la prise de décision, etc)
- le développement des capacités des prestataires
- le développement des capacités des Ministères et de leurs services déconcentrés

1. - Activités mises en œuvre

Tableau : Récapitulatif synthétique des activités de Développement des Capacités dans la Province du Centre au cours de l'année 2004

N°	ACTIVITES	RESPONSABE	PERIODE	OBSERVATIONS/RESULTATS
1	Participation à la définition d'un plafond financier pour la planification villageoise.	CN, SP, Spécialiste DC	Début janvier 2004	Dans sa non-objection pour attribution de certains lots aux soumissionnaires, l'UNOPS avait demandé que les plafonds soient définis directement par l'équipe du Projet. Un plafond provisoire a été arrêté, en attendant qu'une étude sur les coûts réels des planification soit commanditée de concert avec la GTZ.
2	Adjudication des premiers blocs de villages (lots) 6 blocs) à certains soumissionnaires (5 dont l'un a été mandaté pour 2 blocs), pour la mise en œuvre du processus de planification villageoise.	SP/SDC	Janvier 2004	Seuls les blocs de villages (lots) ayant reçu la non-objection de l'UNOPS ont été adjugés. Les autres blocs ont été remis sur le marché selon la même procédure de consultation restreinte. Précisément, les blocs adjugés sont les suivants : 4 (Haute Sanaga), 5,6,7,8 (Lékié) et 16 (Mefou et Afamba), soit 6 blocs constitués de 16 Unités de planification.
3	Négociation avec les soumissionnaires retenus pour la planification villageoise et dont les offres financières étaient proches du plafond financier arrêté.	SP/SDC	Janvier 2004	L'objectif du reste atteint, était de voir les offres financières proches du plafond, revues à la baisse. C'est ainsi que les offres en définitive se sont toutes retrouvées en deçà du plafond.
4	Relance des seconds DAO pour la planification villageoise	SP/SDC	Fin janvier 2004	Les seconds DAO ont concerné uniquement les Unités de planification non allouées à l'issue des résultats de la précédente fois. (Blocs : 1, 2, 3 (Haute Sanaga) ; 9, 10,11,12 (Nyong et Kellé) ; 13, 14,15 (Nyong et So'o) et 17 (Mefou et Afamba et Mefou et Akono).
5	Rédaction des Conventions et contrats entre le PADC et les 5 prestataires ci-dessus évoqués, retenus pour les 6 premier blocs adjugés.	SP/SDC	Fin janvier 2004	Les Conventions ont une durée d'un an et régissent : la planification villageoise d'une part, et les autres activités du développement de capacité, d'autre part. C'est ainsi qu'il est prévu deux contrats spécifiques : l'un pour la planification et l'autre pour les autres activités du développement des capacités (formation des Comités de Développement Villageois, suivi de l'exécution du plan de développement villageois, développement des capacités des communes). Pour le moment, seul le contrat pour la planification villageoise a été élaboré. Celui des autres prestations du développement des capacités sera rédigé ultérieurement. Les conventions et contrats ont été soumis à la signature des responsables des structures concernées (prestataires) et du Coordonnateur National du PADC.
6	Correction du rapport de l'atelier provincial d'harmonisation des outils et méthodes pour le développement des capacités des communautés villageoises et des communes.	SDC en collaboration avec les Consultants	Début février 2004	L'atelier a eu lieu du 08 au 11 décembre 2003. L'équipe de consultants a remis plusieurs moutures provisoires pour lesquelles des propositions d'amendement ont été faites par le SDC. Les Consultants ont tenu compte des observations qui leur avaient été faites.
7	Réunions avec les 5 soumissionnaires retenus pour la planification villageoise dans les 6 premiers blocs	SDC	Février 2004	L'objectif était d'expliquer aux prestataires les clauses des Conventions et contrats avant leur déploiement sur le terrain.
8	Dépouillement et analyse des offres du 2 nd	SDC – Centre et Chef		Les résultats du 2 nd DAO ont été transmis à l'UNOPS pour solliciter la non-

N°	ACTIVITES	RESPONSABLE	PERIODE	OBSERVATIONS/RESULTATS
	DAO restreint pour la planification villageoise. Ce DAO concernait les 11 blocs (constitués de 31 Unités de Planification) non adjugés la précédente fois.	de Service Provincial du GRDC	Février 2004	objection. D'une manière générale, l'on a observé une nette amélioration dans le montage des offres, ainsi qu'une baisse des offres financières qui se rapprochent davantage du plafond financier arrêté pour la planification villageoise.
9	Contact avec les autorités administratives et traditionnelles pour introduire les 5 prestataires retenus pour appuyer la planification villageoise dans leurs circonscriptions administratives et localités respectives.	SDC/SP	Février – Mars 2004	Des lettres d'introduction sont envoyées par le PADC aux autorités administratives et traditionnelles concernées, pour annoncer le déroulement du processus de planification villageoise et les sensibiliser sur l'importance de ce processus.
10	Suivi de la planification villageois	SDC et autres spécialiste	Fin février – début avril 2004	Les 5 prestataires dont les offres avaient été acceptées ont élaboré un calendrier de planification qui s'étendait de fin février à début avril 2004. Les spécialistes du Projet se sont rendus dans Unité de planification au moins une fois pendant le processus, pour assurer de son bon déroulement du respect par les prestataires, des clauses des différents documents contractuels.
11	Travail avec une Consultante du FIDA venue pour étudier la problématique du SIDA dans les projets qu'il finance.	CN, SDC et autres spécialistes	Fin mars 2004	La Consultante devrait proposer au FIDA et aux projet/programmes qu'il finance, une stratégie pour que soit bien prise en compte, les questions de SIDA et du développement
12	Prise de connaissance des rapports provisoires de planification villageoise des 16 précédentes UP adjugées.	SDC et autres spécialistes	Fin mars – fin mai 2004	La prise de connaissance des rapports provisoires de planification villageoise a pour objectif de s'assurer que la méthodologie de planification est bien appliquée par les prestataires.
13	Amélioration du DAO pour la mise en œuvre des autres prestations du développement des capacités. Ce DAO notamment concerne les 4 villages tests du Centre (dont 3 ont été planifiés lors de l'atelier méthodologique de planification villageoise du Centre (23 juillet au 02 août 2003) et 1 a été planifié par le PGPPA).	SDC-Centre	Fin mars – début avril 2004	Un projet du DAO type pour ces prestations avait été conçu sur la base du DAO pour la planification villageoise et soumis à l'UNOPS pour non-objection. Il ne comportait que quelques éléments sur les caractéristiques techniques de ces prestations. Cette rubrique devait être améliorée à la lumière des résolutions prises lors de l'atelier du 08 au 11 décembre 2003
14	Publication des résultats du DAO pour la mise en œuvre de la planification villageoise dans les 31 UP restantes et engagement de négociations avec une structure en particulier, pour voir son offre financière baisser.	SP/SDC	Début avril – mi-avril 2004	Cette publication a fait suite à l'obtention (en début avril) de la non-objection de l'UNOPS. Il a fallu engager des négociations avec une structure en particulier, pour voir son offre financière baisser. En définitive, les 11 blocs constitués de 31 UP ont été adjugés : 1,2,3 (Haute Sanaga) ; 9,10,11,12 (Nyong et Kellé) ; 13,14,15 (Nyong et So'ó) et 17 (Mefou et Afamba et Mefou et Akono). 5 structures se sont vues attribuer ces blocs. Parmi ces structures, 2 avaient été retenues la précédente fois.
15	Rédaction des Conventions et Contrats	SP/SDC	Fin avril – mi	Les modèles de Convention et Contrat précédemment conçus pour les 16

N°	ACTIVITES	RESPONSABE	PERIODE	OBSERVATIONS/RESULTATS
	régissant respectivement le Développement des Capacités et la planification villageoise dans les 31 UP nouvellement adjudgées.		mai 2004	premières UP ont été adaptés à la situation des 31 présentes UP. Les conventions et contrats ont été soumis à la signature des responsables des structures concernées (prestataires) et du Coordonnateur National du PADC.
16	Conception d'un guide de rédaction des statuts des Comités de Développement Villageois (CDV).	SDC	Mai 2004	La nécessité de ce guide s'est avérée pour accélérer le processus de légalisation des CDV, après le processus de planification villageoise.
17	Réunion technique avec des représentants des 5 structures concernées par la mise en œuvre de la planification villageoise dans les blocs récemment adjudgés.	SDC et autres spécialistes	Mi-mai 2004	L'objectif était de : <ul style="list-style-type: none"> - expliquer aux prestataires les clauses des Conventions et contrats avant leur déploiement sur le terrain ; - soumettre aux prestataires retenus le projet de guide de rédaction des statuts et en discuter avec eux ; - insister sur certains aspects de la planification villageoise (qualité et représentativité des membres du Bureau Exécutif des CDV, importance de la légalisation du CDV, sensibilisation des UP au sujet de leur contribution à la réalisation des MISE, etc.).
18	Contact avec les autorités administratives et traditionnelles pour introduire les prestataires retenus pour appuyer la planification villageoise dans leurs circonscriptions administratives et localités respectives.	SDC/SP	Mi mai – fin juin 2004	Des lettres d'introduction sont envoyées par le PADC aux autorités administratives et traditionnelles concernées, pour annoncer le déroulement du processus de planification villageoise et les sensibiliser sur l'importance de ce processus.
19	Préparation et échanges avec les CDV (Bureaux Exécutifs) des 4 UP tests du Centre avant le lancement du DAO relatif à leur développement des Capacités (cf .activités 13 ci-dessus).	SDC	Mi mai – début juin 2007	Les 4 UP dont il s'agit sont : les 3 qui avaient été planifiées lors de l'atelier méthodologique de planification villageoise du Centre (23 juillet au 02 août 2003) et celle qui avait été planifiée par le PGPPA/GTZ. Il était nécessaire de s'entendre avec les Bureaux Exécutifs de ces UP avant de lancer le DAO relatif à la mise en œuvre du processus de leur développement des Capacités. (Les DAO du développement des Capacités des CDV et de la planification villageoise ne sont pas vendus aux structures pré qualifiées).
20	Rédaction des Termes de Référence de l'atelier de production d'un manuel de formation à l'intention des Agents de Relais nouvellement affectés au PADC.	SDC Centre et Extrême-Nord ; CN, autres Spécialistes, DGRDC.	Mi mai – fin mai 2004	Cet atelier a été organisé par la Coordination Nationale. Il sera suivi par des ateliers provinciaux de formation de ces Agents de Relais.
21	Rédaction des Termes de Référence des ateliers provinciaux de formation à l'intention des Agents de Relais nouvellement affectés au PADC	SDC Centre et Extrême-Nord		Ces ateliers seront ultérieurement organisés par les Supervisions provinciales.
22	Suivi de la planification villageois	SDC et autres spécialistes et Agents de Relais	Fin mai – en continue jusqu'en août 2004	Les 5 structures retenues pour appuyer le processus de planification villageoise dans les 31 UP ont élaboré un calendrier de planification qui s'étend de fin mai à août 2004. Le suivi de la planification villageoise intéresse tous les spécialistes du Projet. Il a pour objectif de s'assurer du bon déroulement du processus

N°	ACTIVITES	RESPONSABE	PERIODE	OBSERVATIONS/RESULTATS
				sur le terrain et du respect par les prestataires, des clauses des différents documents contractuels. Les Agents de Relais des blocs concernés font un suivi plus rapproché du processus de planification villageoise.
23	Participation à l'atelier d'élaboration du manuel de formation à l'intention des Agents de Relais	SDC et autres spécialistes	Début juin 2004 (du 1 ^{er} au 03 juin 2004) à Mbalmayo	L'atelier a été techniquement préparé par les SDC (Centre et Extrême-Nord)
24	Lancement du DAP restreint pour la mise en œuvre du processus de développement des capacités des 4 CDV (cf. activités 13 et 19 ci-dessus).	SDC	7 au 28 juin 2004	Le délai limite de recevabilité des offres initialement fixé au 21 juin 2004 à 14 heures précises a été repoussé d'une semaine, sur la demande de certaines structures.
25	Participation à l'atelier de planification communale dans la Commune de BotèMakak, organisé par le PADDL/GTZ Centre.	SDC	Du 7 – 11 juin 2004	Cet atelier avait pour objectif de tester une approche de planification communale basée sur « <i>l'analyse des mécanismes d'appauvrissement</i> »
26	Organisation d'un voyage d'échanges au profit des producteurs des 3 villages tests (Elessogué, Eyéné et Nkol Awono)	SAGR et SDC	10 juin 2004	Un voyage d'échanges a été organisé sur l'initiative du SAGR pour les producteurs des villages pilotes, auprès des groupes de producteurs du Programme Spécial pour la Sécurité alimentaire. 24 représentants de groupes y ont participé. Il avait pour objectif la facilitation de l'apprentissage par l'observation.
27	Ouverture des offres relatives à la mise en œuvre du Développement des Capacités des CDV des 4 villages (cf. activités 24 ci-dessus).	SDC Chef de service de la DGRDC (personne ressource)	28 juin 2004	Sur les 17 structures pré qualifiées contactées, seules 11 ont soumissionné.
28	Analyse des offres relatives à la mise en œuvre du Développement des Capacités des CDV des 4 villages.	SDC Chef de service de la DGRDC (personne ressource)	Depuis le 29 juin 2004	L'analyse est en cours. Les résultats seront transmis à l'UNOPS en même temps que la demande de non-objection.
29	Poursuite du suivi du processus de planification villageoise.	SDC, autres spécialistes	Juillet – septembre 2004	Le suivi de la planification villageoise intéresse tous les spécialistes du Projet. Il a pour objectif de s'assurer du bon déroulement du processus sur le terrain et du respect par les prestataires, des clauses des différents documents contractuels.
30	Echanges d'expériences avec le PADDL Centre sur les questions de renforcement des capacités des communes.	SDC	Juillet – décembre 2004	Séances de travail pour créer des synergies.
31	Début de la correction des rapports provisoires de planification villageoise	SDC	Juillet – décembre 2004	Ce travail se poursuit tout au long de l'année
32	Sensibilisation des CDV à leur légalisation	SDC	Juillet – décembre	Ce travail se poursuit tout au long de l'année

N°	ACTIVITES	RESPONSABE	PERIODE	OBSERVATIONS/RESULTATS
			2004	
33	Rédaction des conventions et contrats pour la mise en œuvre du développement des capacités (hors planification villageoise)	SDC	Août 2004	Projet de contrat rédigé pour la mise en œuvre des activités de développement des capacités (hors planification) (valable pour les 3 villages pilotes et le village planifié par le défunt PFFA) validé par le CN.
34	Préparation et tenue des ateliers de renforcement des capacités des prestataires DC et MISE à Maroua	SDC Centre en collaboration avec SDC Extrême-Nord	Septembre 2004	Le SDC Centre a appuyé les SDC Extrême-Nord à préparer les documents de travail des ateliers et a assisté à ces ateliers. Echanges d'expériences au sein du Projet entre les réalités des 2 UCGP.
35	Rencontre avec les Président (e) s des CDV des 3 villages pilotes et le villages planifié par le défunt PFFA pour discuter des modalités de leur renforcement des capacités (Bureaux Exécutifs)	SDC Bureaux Exécutifs des CDV concernés	Octobre 2004	Cette activité faisait suite aux résultats de la Consultation Restreinte lancée vers la fin du premier semestre, pour la poursuite des activités de développement des capacités dans ces 4 villages (hors planification villageoise). Elle a été ralentie du fait du manque de fonds.
36	Rencontre avec des responsables du Comité National de Lutte contre le VIH SIDA et ceux du Comité Technique Provincial.	SDC	Octobre 2004	Séances de travail pour créer des synergies. Des résolutions opérationnelles n'ont malheureusement pas encore été prises.
37	Préparation du PTBA 2005	SDC	Nov.-décembre 2004	PTBA (composante DC) élaboré.
38	Participation à l'atelier d'harmonisation des démarches de planification locale et communale.	SDC	Du 13 au 17 décembre 2004	Atelier organisé par le PNDP. Echanges sur l'articulation entre les Plans de Développement Locaux (villageois) et les Plans de Développement Communaux.
39	Participation à la clôture des activités annuelles des femmes du CDV d'un des villages pilotes (Eyéné).	SDC SAGR	Fin décembre 2004	
40	Rédaction du rapport d'activité du second semestre de la composante et consolidation du rapport annuel.	SDC SP	Fin décembre 2004	Rapport semestriel rédigé Rapport annuel consolidé

Tableau : Récapitulatif synthétique des activités de Développement des Capacités dans l'Extrême-Nord au cours de l'année 2004

N° d'ordre	ACTIVITES	RESPONSABLE	PERIODE	OBSERVATIONS / RESULTATS
1.	Préparation des lettres d'adjudication et des ordres de service pour les prestataires en planification villageoise	SDC	Fin janvier 2004	10 blocs de villages adjudgés
2.	Présentation des prestataires en planification villageoise aux autorités administratives et traditionnelles concernées	SDC	Février 2004	Démarrage du processus dans les 10 blocs (40 villages)
3.	Préparation des consultations restreintes à relancer pour 2 blocs (planification villageoise)	SDC	Février 2004	Consultations lancées
4.	Dépouillement-analyse des offres	SDC, CDV	Mars 2004	Les 2 blocs relancés sont adjudgés
5.	Préparation des conventions et contrats de planification villageoise	SDC, CDV	Mars 2004	Signature par les CDV, prestataires et le CN
6.	Suivi des prestations en planification villageoise (élaboration des PDV)	SDC, autres Spécialistes	Février - avril 2004	Correction des dérapages constatés dans les 12 blocs lors du processus
7.	Participation à l'atelier sur le mainstreaming VIH-SIDA	GTZ, SDC	Avril 2004	Participation effective de l'Agent Administratif et de la Secrétaire du PADC
8.	Echanges d'expériences avec d'autres partenaires	SDC	Mai 2004	Séances de travail avec PADDL et ACRA pour créer des synergies
9.	Début correction des rapports provisoires de planification villageoise	SDC	Mai 2004	Ce travail se poursuit tout au long de l'année
10.	Participation à l'atelier d'élaboration du cadre logique du PADDL-GTZ	GTZ	Mai 2004	Cadre logique et stratégique du PADDL élaboré
11.	Rédaction des TdR de l'atelier de formation des AR	SDC Centre et EN	Mai 2004	Non-objection demandée à l'UNOPS via CN
12.	Validation des PDV (aspects MISE)	SDC, SMISE, GCF	Juin 2004	Les aspects MISE sont validés dans les PI
13.	Rédaction du rapport semestriel de la composante	SDC	Juin 2004	Rapport transmis au SP pour consolidation
14.	Tenue d'un Atelier de renforcement des capacités des Agents de Relais	SDC, autres spécialistes	Juillet 2004	13 Agents de Relais formés ; rapport disponible
15.	Tenue d'un Atelier de renforcement des capacités des prestataires en	SDC, SAGR	Juillet 2004	22 structures formées ; rapport disponible

N° d'ordre	ACTIVITES	RESPONSABLE	PERIODE	OBSERVATIONS / RESULTATS
	AGR			
16.	Tenue de 2 Ateliers de renforcement des capacités des prestataires en DC	SDC	Août 2004	41 structures formées ; rapport disponible
17.	Tenue d'un Atelier de renforcement des capacités des prestataires en MISE	SMISE	Septembre 2004	55 structures formées ; rapport disponible
18.	Etats généraux planification dans villages	SDC, autres spécialistes	Octobre - décembre 2004	Rapports de planification corrigés
19.	Rédaction du rapport annuel	SDC	Fin décembre 2004	Rapport rédigé et transmis au SP pour consolidation

COMPOSANTE II - APPUI AUX ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS

La composante exécute trois types d'activités :

- Le conseil et formation en gestion des entreprises constitués par les :
 - Conseils en développement organisationnel ;
 - Formations génériques en gestion ;

- Les formations techniques spécifiques constituées par les:
 - Formations technologiques spécifiques sur certains domaines d'activités ;
 - Réalisation des études de marché et de faisabilité.

- La mise en place d'un système de caution tournante

Pour l'année 2004, plusieurs activités ont été programmées parmi lesquelles :

- La supervision de l'élaboration de quelques Plans de Développement Villageois ;
- Le lancement des Consultations Restreintes pour le recrutement des prestataires en AGR ;
- Le Conseil et formation en gestion des entreprises ;
- Les formations techniques et technologiques spécifiques ;
- La mise en place des cautions tournantes ;
- La mise en place de la base de données.

Description des activités mises en œuvre en 2004, principaux résultats depuis le début de la phase en cours.

Tableau : Récapitulatif synthétique des « Activités Génératrices de Revenus » dans le Centre au cours de l'année 2004

N°	ACTIVITES	RESPONSABLE	PERIODE	OBSERVATIONS / RESULTATS
1	Participation à la supervision des Planifications villageoises	SDC/Cadres du Projet	Janvier à Mars	Ces supervisions ont pour but de s'assurer que la problématique d'appui aux AGR est bien prise en compte dans les Plans de Développement Villageois. Au cours de ces missions les communautés villageoises sont sensibilisés et informés sur les procédures de mise en œuvre de la composante.
2	Sensibilisation à la légalisation des CDV	SDC/SAGR/SMISE	Avril à Novembre	Les procédures du PADC prévoient que les appels d'offres communautaires soient lancés par les CDV légalisés. Compte tenu du retard qu'a accusé cette activité, les spécialistes, toute composante confondue se sont investis dans la sensibilisation des CDV nouvellement créés. Au cours de ces descentes, les spécialistes mettent à la disposition des CDV, un guide de statuts et un model de Règlement Intérieur. Cette activité a permis au PADC-Centre d'accélérer le processus de légalisation des CDV et par conséquent de commencer le lancement des Consultations Restreintes en AGR.
3	Formation des bureaux des CDV au lancement des Consultations Restreinte en AGR	SAGR	Avril à Novembre	Les dossiers techniques des Consultations Restreintes en AGR sont élaborés par le Spécialiste et sont mis à la disposition des CDV. Pour permettre aux responsables de ceux-ci de s'approprier le contenu et la démarche, ils reçoivent une formation par la spécialiste en AGR. Ces formations portent entre autres sur la compréhension de l'offre, les dispositions à prendre avant le lancement effectif des appels d'offres, les activités pendant la période de vente des Dossiers de Consultation Restreinte et enfin le rôle des responsables des CDV lors du dépouillement en plénière des offres. Toutes ces informations sont consignées dans un mémo qui est distribué aux responsables des CDV après chaque session de formation. Au cours de l'année 2004, 49 bureaux de CDV ont bénéficié de cette formation
4	Lancement des Consultations Restreintes en AGR	SAGR	Mai 2004 à Décembre 2004	Les actions du point 2 et 3 nous ont permis de lancer les consultations restreintes sur 17 blocs de villages notamment : <ul style="list-style-type: none"> - Elessogue, Nkol Awono et Eyéné - Ballong et Olembe - Nkolbega, Nkom-Efouffoum et Yemssoum I et II - Bikogo, Mebomo et Ntouda Sud Chefferie - Akomkada, Abondo et Aboto - Bikang, Ekone et Ouassa - Ndjoré, Ndo et Ndoumba - Polo, Lenyong et Tsang - Bitam, Mbomendjock et Mengoa - Mom Gare, Mabando, Mbeng et Bakoukoué - Mfou Village/Mekomba et Nkomekoui - Bikoko et Mengueme - Nkenglikok, Mambine et Bingogog ; - Mawell et Nkongtog, - Digombi et Mom Dibang ; - Mbedoumou, Nsenglong II, Nsenglong IV et Ngat, - Bikoko et Memgueme, - Adzap, Nkolbewa, Nkoabe et Nkolmeyang <p>Au total 49 unités de planification ont été dotées de prestataires de services en AGR. Les prestataires de 6 premiers blocs sur la liste sont effectivement sur le terrain tandis que les autres sont à la phase contractuelle (signature des conventions de partenariat et des contrats). Seul un bloc de la haute Sanaga constitué des villages NSEM et MANDJOUCK n'a pas pu être lancé et le sera au premier trimestre de l'année 2005.</p>

5	Conseils et formations diverses	SAGR/PRESTATAIRE	Mars à Décembre	<p>Le prestataire AAFCOOP a été retenu pour l'accompagnement en AGR des trois villages pilotes. Un programme de mise en œuvre des activités a été arrêté conjointement entre les groupes de producteurs, le PADC et le prestataire. C'est ainsi qu'après la formulation de leurs besoins en formations. 12 thèmes de formation ont été dispensés aux producteurs entre du 10 Mars au 31 Décembre 2004. Ils portaient sur les techniques culturales du manioc, de l'igname, du maïs de l'arachide et du soja, fabrication du compost, élevage du porc en milieu rural, gestion efficace des groupes, etc. Au total 312 personnes ont été formées donc 132 hommes et 180 femmes.</p> <p>Pour rendre plus pratique ces formations, trois projets de groupes ont été réalisés :</p> <ul style="list-style-type: none"> - une parcelle maïs de 0,7 ha à Elesogue, - une parcelle d'igname de 0,4 ha à Eyené - et une parcelle de manioc à Nkol Awono. <p>Les prestataires ADIE et GEAD respectivement des Blocs de villages NkolBega, Nkom-Efoufoum et Yemssoum I et II, Mebomo, Bikogo et Ntouda Sud Chefferie d'une part, Ballong I et Olembe, Akomkada, Aondo et Aboto d'autre part ont effectivement commencé leurs appuis par les réunions de sensibilisation des groupes de producteurs sur les AGR et la mobilisation de l'épargne des groupes.</p> <p>La composante AGR dans le Centre touche 4373 personnes donc 2317 hommes représentant 53 % et 2056 femmes représentant 47 % des personnes encadrées (voir tableau en annexe)</p> <p>Un voyage d'échanges a été organisé pour les producteurs des villages pilotes le 10 Juin 2004 auprès des groupes de producteurs du PA-PSSA. 24 représentants de groupes y ont pris part. Il avait pour objectif la facilitation de l'apprentissage par l'observation. A l'issue de ce voyage, plusieurs résolutions ont été prises par les CDV des villages notamment le renforcement des capacités organisationnelles des groupes d'une part et la diversification des activités des groupes d'autre part.</p>
6	Mise à la disposition de la Caution Tournante		Continue	<p>Afin de permettre au PADC de mieux opérationnaliser l'activité de mise « à la disposition de la caution tournante », deux conventions de partenariat ont été élaborées et sont en cours de signature. L'une d'elle porte sur la collaboration entre le PADC et le Projet d'appui au Programme National de Micro Finance (PPMF) et l'autre avec le Projet Crédit Rural Décentralisé (PCRD).</p> <p>Au titre de cette activité la province du Centre a reçu 200 millions de francs CFA mais aucun franc n'a pu être dépensé en 2004.</p> <p>Les principales raisons qui expliquent cet état de choses sont les suivantes :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Les EMFs contactés n'ont pas manifesté un enthousiasme à participer aux financements des groupes des producteurs. En effet, ils objectaient que le niveau de risques pris par le PADC et les producteurs associés est faible (25 %) comparé au 75 % que l'EMF devait apporter en plus conformément au document de pré évaluation du Projet. 2. Les taux d'intérêts proposés par certaines EMFs sont prohibitifs et tournent autour de 36 % l'an. 3. Le manuel des procédures pour le déroulement de cette activité spécifique n'est pas finalisé. <p>Compte tenu des difficultés rencontrées dans l'exécution de cette activité, les termes de références ont été rédigés et la non objection a été obtenue pour la réalisation d'une étude de faisabilité et la rédaction des procédures pour la mise en place de la caution tournante. Le marché est en cours de lancement par le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural.</p> <p>Par ailleurs en Septembre 2004, la mission de supervision de l'UNOPS ayant pris connaissance des difficultés rencontrées, a réorienté les procédures de mise en place de la caution tournante. En effet, la prise de risque du Projet et des groupes de producteurs est passée de 25 % à 50 % soit un relèvement de 15 à 30 % pour le PADC et de 10 à 20 % pour les groupes de producteurs.</p>

				<p>Cette mesure a permis déjà qu'au cours du dernier trimestre de 2004, 5 Comités de Développement Villageois ouvrent leurs comptes pour la domiciliation de leur caution tournante.</p> <p>Dans cette perspective et compte tenu de la campagne cacaoyère qui était en cours dans le Centre, les groupes des villages appuyés ont pu mobiliser environ 3 699 500 francs CFA de contre partie du financement de leurs projets.</p>
7	Financement des Microprojets des groupes sur fonds propres prestataires et groupes		Mars 2004	<p>Faisant suite à l'indisponibilité de la Caution Tournante d'une part et à l'engouement des groupes de producteurs dans la préparation de leurs parcelles pendant la campagne de Mars 2004 d'autre part, le prestataire et les groupes ont financé 09 microprojets de groupes pour un montant de 455 000 Fcfa dans les trois villages pilotes au profit de plus de 107 Personnes.</p> <p>Compte tenu de la modicité du financement, il a servi essentiellement à l'achat des semences et de quelques intrants. Cet appui a été grandement apprécié par les producteurs. Les rendements obtenus sur ces parcelles était très encourageant.</p>
8	Mise en place de la base de données			<p>La mise en place de la base de données vise à collecter toute l'information devant nous permettre d'apprécier les effets de l'intervention du PADC. Pour ce faire, les termes de références pour la réalisation de la situation de référence des villages PADC ont été élaborés.</p> <p>La première phase de cette étude portant sur la typologie des groupements est achevée pour 14 villages. Au total 205 groupes ont été recensé dans lesdits villages pour une population estimée à .</p> <p>La spécialiste a participé à l'atelier de Production du guide de suivi évaluation des activités du PADC. A cet effet, elle a élaboré le Plan analytique de la composante et identifié avec les autres participants tous les outils qui serviront à la collecte des données en AGR.</p> <p>La spécialiste en AGR a contribué pendant trois jours à la formation des Prestataires en AGR de l'Extrême Nord sur l'élaboration des comptes d'exploitation de référence, l'étude de référence , les comptes d'exploitation en temps réel et la typologie des groupes.</p>

Tableau : Récapitulatif synthétique des « Activités Génératrices de Revenus » dans l'Extrême-Nord au cours de l'année 2004

N°	ACTIVITES	RESPONSABLE	PERIODE	OBSERVATIONS / RESULTATS
1.	Préparation lettre d'adjudication et ordre de service au prestataire AGR des 3 villages-tests	SAGR	Janvier 2004	SATOLD est retenu pour appuyer les AGR à Gabaraye, Kartoua et Vélé-Guémé
2.	Préparation de la convention et du contrat pour l'appui aux AGR des 3 villages-tests	SAGR, CDV, prestataire	Février 2004	Convention et contrat signés par les CDV, le prestataire et le CN/PADC
3.	Appui-formation des bureaux des CDV de 47 villages au lancement des Consultations Restreinte en AGR	SAGR	Avril 2004	Les CDV savent jouer leur rôle dans le lancement des consultations et le dépouillement-analyse des offres
4.	Préparation du Dossier de Consultation Restreinte en AGR pour 12 blocs (47 villages)	SAGR, CDV	Mai 2004	La consultation est lancée ; 10 offres sont déposées, dépouillées et analysées
5.	Tenue des Assemblées Générales Villageoises (AGV)	Prestataire, CDV, SAGR	Mai – juin 2004	Répartition des producteurs des 3 villages-tests en 14 groupes par SATOLD pour mieux conduire les AGV en vue d'une sensibilisation de proximité ; résultats : sensibilisation sur les AGR et la caution tournante, identification des problèmes/contraintes des grands domaines d'activités recensés (agriculture, élevage, pêche, artisanat et commerce) ; thèmes de formation en technologies spécifiques proposés
6.	Préparation d'un atelier de renforcement des capacités des prestataires AGR	SAGR	Juin 2004	Non-objection demandée à l'UNOPS via CN Thèmes : comptes d'exploitation en temps réel et écotourisme
7.	Rédaction du rapport semestriel de la composante	SAGR	Juin 2004	Rapport rédigé et transmis au SP pour consolidation
8.	Suivi des prestations dans les 3 villages pilotes	SAGR	Juillet – décembre 2004	Missions de suivi effectuées
9.	Préparation des conventions et contrats pour l'appui aux AGR de 10 blocs de villages	SAGR, CDV, prestataires	Septembre - décembre 2004	Convention et contrat signés par les CDV, les prestataires et le CN/PADC
10.	Rédaction du rapport annuel	SAGR	Fin décembre 2004	Rapport annuel rédigé et transmis au SP pour consolidation

COMPOSANTE III - MICRO-INFRASTRUCTURES SOCIALES ET COMMUNAUTAIRES

Les envisagées dans le cadre de cette composante sont les suivantes :

- L'élaboration et l'actualisation des dossiers types (plans types, devis types, prescriptions techniques) ;
 - L'élaboration des documents types (fiche de demande de financement, fiche de contrôle de projet, fiche de suivi, etc.) ;
 - La codification des activités ;
 - La préparation des outils pour la mise en œuvre du système de Suivi-Evaluation
 - La préparation des CDV au lancement des Consultations Restreintes
 - La préparation des dossiers techniques des Consultations restreintes
 - Le Lancement des Dossiers d'appels d'offres (D.A.O)
 - Le dépouillement et analyse des consultations restreintes pour la sélection d'une entreprise chargée d'exécuter les microprojets identifiés dans les plans de développement villageois pour les six
 - Préparation du démarrage des travaux avec la sensibilisation pour la mobilisation des contributions des bénéficiaires (10 %)
 - Le démarrage des travaux dans les villages pilotes.
 - Contrôle et suivi des réalisations.
 - Préparation des consultations restreintes;
 - Lancement, dépouillement et analyse des DAO.
 - Non objection pour nouveaux villages, un étant déclaré infructueux donc à relancer.
 - Préparation du démarrage des travaux dans les nouveaux villages avec la sensibilisation pour la mobilisation des contributions des bénéficiaires (10 %)
 - Démarrage des travaux dans les nouveaux villages.
 - Signature des contrats et conventions.
 - Organisation d'un atelier d'harmonisation des outils avec les prestataires.
 - Contrôle des réalisations.
-
- **Description des activités mises en œuvre en 2004 et principaux résultats depuis le début de la phase en cours**

Tableau : Récapitulatif synthétique de la composante « Micro Infrastructures Sociales et Economiques » dans l'Extrême-Nord

N°	ACTIVITES	RESPONSABLE	PERIODE	OBSERVATIONS/RESULTATS
1	Participation au suivi de l'élaboration des plans de développement villageois	SDC, SMISE	Février – avril 2004	PDV élaborés dans 47 villages (12 blocs)
2	Préparation, lancement et analyse des dossiers de consultations restreintes	SMISE/CDV	Mai 2004	DAO lancé dans 24 villages (62 lots) ; 84 soumissions déposées, dépouillées et analysées
3	Préparation des contrats et conventions pour la réalisation des ouvrages dans les villages pilotes du PADC -Construction d'une case de santé avec latrines améliorées à Gabaraye - Construction d'une case de santé avec latrines améliorées à Kartoua -Construction d'un Forage à Vélé -Construction d'une maison communautaire à Vélé	SMISE, CDV, prestataires	Février - avril 2004	Contrats et Conventions préparés par les responsables de la composante
4	Préparation du démarrage effectif des travaux (sensibilisation des populations à la mobilisation de la quote-part 10 %)	SMISE	Février – Mars 2004	Contributions des bénéficiaires réunies
5	Suivi des réalisations des micros projets dans les 3 villages-tests	SMISE	Mars – Juin 2004	Le spécialiste MISE en collaboration avec les CDV
6	Réception Provisoire des ouvrages achevés	SP, SMISE, GCF, CDV, prestataires	Juin 2004	1 centre de santé et 1 forage réalisés respectivement à Kartoua et Vélé
7	Actualisation des dossiers types, plans types, prescriptions techniques et outils d'exécution des micro projets	SMISE	Mars-Avril 2004	Dossiers types actualisés
8	Rédaction du rapport semestriel	SMISE	Juin 2004	Rapport rédigé et transmis au SP pour consolidation
Démarrage des travaux dans les 23 villages				
9	Construction d'un centre de santé avec latrines améliorées à DJOUNDE.	SMISE, CDV, prestataires	Août –Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
10	Construction d'un centre de santé avec latrines améliorées à GILVE.	SMISE, CDV, prestataires	Août –Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
11	Construction d'un centre de santé avec latrines améliorées à GOUZODOU.	SMISE, CDV, prestataires	Août –Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.

N°	ACTIVITES	RESPONSABLE	PERIODE	OBSERVATIONS/RESULTATS
12	Construction d'une case de santé avec latrines améliorées à SERA KOUNDE.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux en cours niveau d'exécution : 60%
13	Construction d'une case de santé avec latrines améliorées à GAZAYAKA.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
14	Construction d'un Magasin de stockage à OUJJILA.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
15	Construction d'un Magasin de stockage à MAKARY.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux en cours niveau d'exécution : 60%
16	Réhabilitation de deux salles de classe et construction des latrines améliorées à BODO.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux en cours niveau d'exécution : 60%
17	Réhabilitation de deux salles de classe et construction des latrines améliorées à AFADE.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux en cours niveau d'exécution : 60%
18	Réhabilitation de deux salles de classe et construction des latrines améliorées à MAKARY.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux en cours niveau d'exécution : 60%
19	Construction d'un Magasin de stockage à NGARKAWA.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
20	Construction d'un Magasin de stockage à AMCHILGA	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
21	Réhabilitation de deux salles de classe et construction des latrines améliorées à SAGME.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
22	Construction de deux salles de classe avec latrines améliorées à EHEING.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
23	Construction de deux salles de classe avec latrines améliorées à ZOUAYE.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
24	Construction de deux salles de classe avec latrines améliorées à DJENGRENG.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux en cours de démarrage, niveau de réalisation à 20%.
25	Construction de deux salles de classe avec latrines améliorées à KARMAYE.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux en cours de démarrage.
26	Construction de deux salles de classe avec latrines améliorées à NOULDAINA.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
27	Réhabilitation de deux salles de classe et construction des latrines améliorées à GOBO.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
28	Construction d'un Magasin de stockage à DOMPYA.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux achevés, réception provisoire en cours.
29	Aménagement d'une aire de jeu à DOMPYA.	SMISE, CDV, prestataires	Août -Dec 2004	Travaux en cours, niveau de réalisation : 60%

V - INFORMATION ET COMMUNICATION

- Emissions radiophonique
 - radio Femmes de Mbalmayo (radio communautaire en langue locale)
 - radio Nkul Binga (radio communautaire en langue locale)
 - participation aux émissions « écho du monde rural » et « CRTV m'accompagne » (poste national)
 - radio Communautaire de Dana sur le comice agro-pastoral de Yagoua

- *Autres*
 - Production de deux documentaires télévisés sur le PADC Centre et sur le PADC Extrême-Nord (diffusion sur l'antenne nationale)
 - Production de 1000 plaquettes d'information
 - Production d'un disque compacte vidéo à partir du documentaire de l'Extrême-Nord