

L'objectif de cette activité est de réduire le risque supporté par les établissements financiers sur leur portefeuille de crédits octroyés à des micro-entreprises rurales la plupart du temps informelles. Cette facilité est implantée par le Programme dans la mesure où les facilités existantes et les fonds de garantie opérationnels excluent de leur champ d'application : (i) les entreprises informelles et, (ii) les crédits octroyés par les institutions de micro-finance. Ces dernières constituent un partenaire privilégié pour l'octroi de crédit moyen et long terme aux MER appuyées par le Programme et ces MER sont en grande majorité informelles.

Cette activité est prévue dans le PTBA révisé.

Les dates et étapes marquantes de la mise en œuvre sont :

- Elaboration des TDR : Septembre 2009.
- La sélection des consultants (Commission d'analyse, CAO et PRMP): Le courant du mois d'octobre 2009.  
Le marché a été attribué à un expert international (Thierry Mahieux, durée 30 jours) et à un expert national (Charlot Razakaharivelo, 60 jours)
- Obtention de l'avis de non objection du FIDA à la sélection de ces deux consultants : 16 novembre 2009.
- La consultation de ces consultants à présenter leurs offres techniques et financières : juste après l'obtention de l'ANO FIDA.

La mission est prévue pour démarrer au début du mois de décembre 2010.

#### ANALYSE DES ECARTS

*R.A.S.*

### **RESULTAT 3.32.2- COMITE TECHNIQUE POUR L'ORIENTATION DU PROGRAMME FINANCE RURALE ANIME PAR LA DVAAOP/MAEP OPERATIONNEL ET POLITIQUE NATIONALE SUR LA FINANCE RURALE ELABOREE**

#### ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT

- A.3.32.2.1- Appui à la mise en place et au fonctionnement du CTOP Finance Rurale.
- A.3.32.2.2- Analyse des besoins et élaboration de plan d'actions pour l'opérationnalisation du CTOP-Finance Rurale.
- A.3.32.2.3- Renforcement de capacité opérationnelles du CTOP – Finance Rurale.
- A.3.32.2.4- Réalisation d'études spécifiques commanditées par le CTOP.
- A.3.32.2.5- Création d'une base de données informatisée des référentiels technico-financiers.

#### REALISATION

#### **Détails des Réalisations des activités**

Ce Comité technique intègre tous les intervenants dans le secteur de la finance rurale pour travailler sur des idées ou des options nouvelles sur l'ensemble des domaines touchant de près ou de loin au financement agricole et au développement rural.

Son objectif est d'identifier les contraintes et les freins au développement du financement agricole et rural et de proposer des améliorations aux textes existants ou des recommandations pour les textes en préparation.

La première réunion du CTOP a eu lieu le 07 octobre 2009. Cette opérationnalisation tardive du CTOP est expliquée par la crise politique à Madagascar.

Malgré-cela, la mise en œuvre des activités prévues dans le PTBA 2009 est en bonne voie :

- Le Chef de Service d'Appui à la Micro-finance Rural (SAMFR) au sein de la Direction de la Vulgarisation Agricole et de l'Appui à l'Organisation des Producteurs (DVAAOP) a été nommé vers la fin du premier trimestre 2009,
- Pour se doter des compétences nécessaires à la conduite de sa mission, il a été bénéficié d'une assistance technique de l'expert international en micro-finance qui a séjourné à Madagascar du 26 mars au 26 2009 (voir ci-dessus),
- Le Service d'Appui à la Micro-finance Rural (SAMFR) a été déjà doté de lots d'équipement & matériels informatiques dans le courant du deuxième trimestre 2009,
- La première réunion du CTOP a eu lieu le 29 septembre 2009,
- Lors de cette réunion, un plan d'actions des activités du dernier trimestre 2009 a été adopté,
- Le CTOP a commandité la réalisation d'une mission d'inventaire et de capitalisation des études et des expériences en matière de « Finances rurales » déjà réalisées à Madagascar. Les résultats de cette mission permettra au CTOP de :
  - Disposer d'une base de données sur les études existantes
  - Valoriser les études et les expériences réussies en matière de « Finances rurales » déjà réalisées à Madagascar dans le choix thématique des études à commanditer;
  - Donner des suggestions et recommandations spécifiques à la finance rurale et au financement agricole ;
  - De commanditer des études relatives au financement agricole ainsi qu'au développement rural.

Les TDR ont été rédigés en octobre 2009 et l'appel à manifestation d'intérêt a été publié le courant du mois de novembre 2009. La mission pour une durée de 30 jours pourra donc démarrer à compter du mois de janvier 2010.

- Création d'une base de données informatisée des référentiels technico-financiers :  
L'objectif de cette base de données est d'établir des référentiels technico-financiers concernant toutes les activités financées par les banques et les institutions de micro-finance en milieu rural et de suivre particulièrement les données statistiques sur le financement rural et agricole à Madagascar et sur les projets ou programmes de développement rural.

Les dates et étapes marquantes sont :

- Elaboration des TDR : Juillet 2009 ;
- Sélection des consultants (Commission d'analyse): Le courant du mois d'août 2009 ;  
Le marché a été attribué au Cabinet d'Etudes Ambre Associates,
- Consultation du Cabinet d'Etudes à présenter ses offres techniques et financières : Septembre et octobre 2009 ;
- Rencontre avec le Cabinet d'Etudes pour négocier les contrats : Vers la dernière semaine du mois de novembre 2009 ;

La mise en place de cette base de données pourra donc démarrer à compter du mois de janvier 2010.

### ANALYSE DES ECARTS

#### R.A.S.

Le tableau ci-dessus résume des réalisations, contraintes à l'exécution et mesures correctives adoptées en 2009 et des propositions d'actions pour 2010.

*Tableau n° 17 : Résumé des réalisations, contraintes à l'exécution et mesures correctives adoptées en 2009 et des propositions d'actions pour 2010*

Activité	Indicateur PTBA (quantité, coût total, date achèvement prévue)	Réalisation (quantité, coût total, date achèvement prévue)	Contraintes rencontrées durant la mise en œuvre/ explications des écarts / mesures correctives adoptées	Propositions d'actions/adaptions/ pour 2010
<b>Convention FENU</b>	Signature d'une convention de partenariat avec FENU pour la mise en œuvre de la composante 3	Projet de convention élaboré mais non finalisée ni signée par les parties	Toujours en attente de l'avis des spécialistes juridiques du FENU et du PNUD quant à la forme de la collaboration PROSPERER/FENU/CNMF	Clarifier les appuis à attendre du FENU en 2010 pour la mise en œuvre des activités de la composante 3, surtout pour la réalisation des études sur la micro-assurance.
<b>Mission ATI</b>	Formulation des dossiers d'appel à manifestation d'intérêt et le DAO concernant la densification des réseaux de micro-finance et révision de la pertinence et du calendrier de l'ensemble des activités prévues dans la composante	Mission achevée le 26 avril 2009	Mission retardée due aux troubles politiques à Madagascar lors du premier trimestre de l'année 2009	
<b>Densification des réseaux partenaires</b>	Démarrage de la mise en place du premier lot de 12 caisses locales dans les 5 régions d'intervention du Programme par les IMF sélectionnées en septembre 2009	Elaboration des DAO, Réalisation de l'étude de faisabilité sur la mise en place de nouvelles caisses, Sélection et mise en partenariat avec les Réseaux IMF	Retard du lancement de l'AMI du au retard dans le recensement des MER/PER, puis le report de la date de clôture de l'AMI jusqu'à la fin du mois de juillet 2009	Suivre la mise en œuvre des conventions avec les IMFs partenaires pour la création de nouvelles caisses et le renforcement des caisses existantes, dans les zones de concentration des MER/PER pour que les MER/PER puissent bénéficier des services financiers.
<b>Mise en place du FIR</b>	Mise en place du FIR avant la fin de l'année 2009	Elaboration des cahiers de charges pour l'étude de faisabilité, Consultation et sélection de l'expert chargé de l'étude, Réalisation de l'étude.		
<b>Mise en place FPR</b>	Activité prévue dans le PTBA révisé 2009	Elaboration des cahiers de charges pour l'étude de faisabilité, Consultation et sélection de l'expert chargé de l'étude,		Démarrer la mission à compter du mois de janvier 2010.
<b>Adaptation produits financiers</b>	Réalisation des études sur l'adaptation des produits financiers aux besoins des MER avant la fin de l'année 2009	Elaboration des cahiers de charges pour l'étude de faisabilité, Consultation et sélection de l'expert chargé de l'étude, Réalisation de l'étude en cours.		

**PROgramme de Soutien aux Pôles de micro-Entreprises Rurales et aux Economies Régionales  
- PROSPERER -**

Activité	Indicateur PTBA (quantité, coût total, date achèvement prévue)	Réalisation (quantité, coût total, date achèvement prévue)	Contraintes rencontrées durant la mise en œuvre/ explications des écarts / mesures correctives adoptées	Propositions d'actions/adaptions/ pour 2010
<b>Renforcement des services Etat civil</b>	Informatisation des services de l'Etat civil dans ses 5 régions d'intervention	Elaboration et signature des conventions, et mise en œuvre de l'opération jugement supplétif pour la délivrance des cartes d'identité nationale		Demander aux CE de sortir la liste des MER sans CIN dans leur district d'intervention, et de contacter directement ces MER pour qu'elles viennent le jour des opérations « jugement supplétif pour la délivrance des cartes d'identité nationale »
<b>Renforcement des greffes</b>	Informatisation des greffes des tribunaux de première instance		Activité non réalisée suite à la suspension des activités de l'IFC.	Rencontre avec les responsables du programme 'vulgarisation du crédit-bail' de l'IFC afin de déterminer l'actuelle pertinence du renforcement des greffes des Tribunaux de première instance pour la mise en place d'une base de données régionale des biens acquis en crédit-bail.
<b>Guichets fonciers</b>	Mise en place de 8 guichets fonciers et un CRIF	Signature de la convention de partenariat avec PNF, mise en place de trois guichets fonciers à Haute Matsiatra, et émission des premiers certificats fonciers à compter du mois de décembre 2009		
<b>FAPEX</b>	Mise en place du mécanisme de la FAPEX		Activité non réalisée, en attente de la signature de la convention de partenariat avec le FENU	Activité à reporter en 2010
<b>Appui MINAGRI/ SAMFR</b>	Etablissement du plan de travail du groupe de réflexion, Renforcement des capacités du groupe de réflexion. Création d'une base de données informatisée des référentiels technico-financiers	Assistance technique de l'expert international, dotation de lots d'équipement & matériels informatiques, établissement du plan de travail du CTOP, création d'une base de données informatisée des référentiels technico-financiers en cours	Opérationnalisation tardive du CTOP due à la crise politique à Madagascar	

### III – 4. Composante 4 « Infrastructures de marché et investissements structurants »

Les principaux objectifs de cette composante Infrastructure de marché et investissements structurants ne sont pas encore atteints. Mais au vu de l'avancement des activités au cours de l'année 2009, le Programme est sur la bonne voie pour arriver à cette fin.

#### SOUS COMPOSANTE 4.1 : INFRASTRUCTURES PUBLIQUES

##### **RESULTAT 4.41.1- PISTES ET VOIES DE RACCORDEMENT REHABILITEES**

##### **ACTIVITES PREVUES CONTRIBUTANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT**

- A.4.41.1.1- Analyse et validation des besoins par les OP des MER/PER et les PCAF impliquées dans les filières.
- A.4.41.1.2- Appel à manifestation d'intérêt et sélection des bureaux d'études et PSE en mobilisation communautaire.
- A.4.41.1.3- Mobilisation des bénéficiaires pour leur contribution et l'entretien.
- A.4.41.1.4- Elaboration des DAO pour les travaux et lancement appels d'offres pour réaliser les travaux.

##### **REALISATION**

#### Détails des Réalisations des activités

Le choix des pistes et des investissements collectifs s'est effectué de manière participative en impliquant les collectivités locales et les représentants des MER actives dans les filières sélectionnées. L'EPN et les EPR ont été appuyés par un consultant spécialiste en bâtiment et travaux publics (BTP) pour l'élaboration des cahiers des charges des bureaux d'études (BE), et l'évaluation des avant projets sommaires (APS), avant projets détaillés (APD) et dossiers d'appels d'offres (DAO).

Piste à réhabiliter : Validation avec les bénéficiaires à Ansirabehely MANDRITSARA (Septembre 2009) – Région Sofia



Les pistes rurales sont financées par l'OFID. Mais en attendant le décaissement des fonds de l'OFID, le FIDA a autorisé en mai 2009 le Programme à utiliser les fonds du prêt FIDA pour démarrer rapidement les activités de la composante 4.

Les réalisations enregistrées à date dans le domaine des pistes sont en conséquence très faibles. Ceci est reflété par un taux d'exécution financière du PTBA 2009 estimée à environ 2,05% au 31/12/2009. Cependant, environ 60% des études prévues sont réalisées. Au 30/12/2009, l'état d'avancement des activités de réhabilitation des pistes par région se présente comme suit :

#### Région d'Analamanga

- Piste Alatsinainy Bakaro – Ambatolampikely (6 km) : Réhabilitation d'un pont de 2 ml (mètre linéaire) et d'un pont de 5 ml ; Rehaussement et aménagement d'une digue. *Le*

*contrat vient d'être signé avec l'entreprise adjudicataire pour le démarrage des travaux pour ces 3 ouvrages.*

- Piste Alatsinainy Bakaro – Analamerana (14 km) : Réhabilitation et construction d'un ponceau de 4 ml. *Le DAO est en cours d'élaboration.*
- Piste Alatsinainy Bakaro – Antanamalaza (10 km) : Réhabilitation du pont d'Ampoza. *Le contrat vient d'être signé avec l'entreprise adjudicataire pour le démarrage des travaux. (En attente notification de l'entreprise)*
- Piste Ambohimiadana - Antovontany - Anepoka – Ambohibemanjaka (23 km) : Traitement des points noirs. *L'APS n'est pas encore terminé suite à la défaillance du BE. La mise en demeure a été signifiée au BE à 2 reprises.*
- Piste Ambohimiadana – Tsarahonenana (5 km) : Réhabilitation d'un ponceau de 4 ml. *Le DAO est en cours d'approbation.*
- Piste Ambohimiadana – Anosibe - Trimiloharano (10 km) : Réhabilitation d'un pont de 15 ml. *Le DAO est en cours d'élaboration.*
- Piste Ambohimiadana-Iharamalaza - Antakafatra (8 km) : Trois lots comprenant la réhabilitation d'un ponceau de 3 ml et d'un dalot ; la réhabilitation de 3 ouvrages (2 ponceaux de 3 ml chacun et 1 dalot de 100 x 100) ; et la réhabilitation de la piste sur une longueur de 3,5 Km. *Le démarrage des travaux de réhabilitation de la piste est effectif courant décembre 2009.*
- Piste Ambohimiadana - Amberimbe – Ambodivato (4km) : Réhabilitation de la piste. *Le démarrage des travaux est effectif courant décembre 2009.*



Etat des pistes à réhabiliter dans la commune rurale de Ranovao – District de Manjakandriana - région Analamanga

### **Région d'Itasy**

- Piste Manalalalondo-Andaomiely (7 km) : Réhabilitation de la piste reliant la commune rurale de Manalalondo à la commune d'Andranomiely. *L'analyse des offres est terminée et attend la validation de la Commission d'appel d'offres du MINAGRI.*

### **Région de Haute Matsiatra**

- RN 7 - Fiadanana (6 km) : Réhabilitation de la piste reliant la RN7 à la commune rurale (CR) de Fiadanana - district d'Ambohimahasoa. *L'analyse des offres est terminée et attend la validation de la Commission d'appel d'offres du MINAGRI.*
- Piste Morafeno - Ambalakindresy (8 km) : Réhabilitation d'un pont. *L'analyse des offres est terminée et attend la validation de la Commission d'appel d'offres du*

*MINAGRI.*

- Piste Ambalakely – Sahambavy (18 km) : Réhabilitation d'un pont de 10 ml. *Le DAO est en cours d'élaboration.*
- Piste Ambalavao – Mahazony - Miarinarivo (43 km) : Réhabilitation et extension d'un pont. *Le DAO est en cours d'élaboration.*
- Les études relatives à la réhabilitation de 2 pistes d'une longueur totale d'environ 40 Km sont reportées pour l'année 2010.

**Région de Sofia**

- *L'APS est terminé pour la réhabilitation de 4 pistes d'une longueur totale d'environ 19 Km. Toutefois le coût estimatif dépasse de 2 à 3 fois le coût prévu dans le COSTAB du RPE.*
- Les études relatives à la réhabilitation d'une piste d'une longueur totale d'environ 60 Km sont reportées pour l'année 2010.

**Région de Vatovavy**

- Les études relatives à la réhabilitation d'une piste de 30 Km sont reportées pour l'année 2010. L'identification des sites est terminée mais le BE n'est pas encore recruté.

Il ressort de la situation décrite ci-dessus qu'il existe de fortes disparités régionales dans la mise en exécution du volet pistes rurales. En effet, la plupart des activités ont été réalisées dans la région d'Analamanga et, dans une moindre mesure, dans la région de Haute Matsiatra. La région de Vatovavy n'a pas encore démarré les activités tandis que la région de Sofia n'est qu'au stade des APS pour les pistes identifiées. Dans les activités réalisées, la région d'Itasy n'enregistre qu'une seule piste dont les travaux de réhabilitation sont au stade de l'analyse des appels d'offres.

**ANALYSE DES ECARTS**

En plus de la crise politique, les facteurs suivants seraient à la base des retards enregistrés dans l'exécution de la composante :

- les BE n'ont pas respecté les délais contractuels de remise des rapports requis, particulièrement en raison du paiement tardif de leurs prestations ;
- la non disponibilité du consultant pour la visite des sites validés avant l'élaboration des TdR des BE, particulièrement dans des régions éloignées comme Sofia et Vatovavy ; et
- la lourdeur administrative de la passation des marchés.

**RESULTAT 4.41.2- SYSTEME D'ADDUCTION D'EAU POTABLE EN PLACE ET FONCTIONNELS**

**ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT**

- A.4.41.2.1- Analyse et validation des besoins par les OP des MER/PER impliquées dans les filières
- A.4.41.2.2- Appel à manifestation d'intérêt et sélection des bureaux d'études et PSE en mobilisation communautaire
- A.4.41.2.3- Mobilisation des bénéficiaires pour leur contribution et l'entretien
- A.4.41.2.4- Elaboration des DAO pour les travaux et lancement appels d'offres pour réaliser les travaux

## REALISATION

### ☑ Détails des Réalisations des activités

Deux régions seulement ont priorisé l'adduction d'eau dans le PTBA 2009, il s'agit de Sofia et de Vatovavy Fitovinany. L'APS est en cours d'approbation pour les travaux d'adduction d'eau gravitaire dans le Fokontany d'Andilambola et Ambalamahogo – Commune rurale d'Antsoha – District de Mandritsara – Région Sofia. Concernant la Région Vatovavy, le DAO est en cours d'approbation pour les travaux d'aménagements et d'adduction d'eau des terrains pépinière pour les jeunes plants dans la commune d'Antsenavolo – District de Mananjara.



Site d'aménagement de pépinière situant à Antsenavolo  
District de Mananjary – Région Vatovavy

## ANALYSE DES ECARTS

Idem que le résultat 4.41.1

### SOUS COMPOSANTE 4.2 : INVESTISSEMENTS COLLECTIFS DE SOUTIEN AUX FILIERES

#### RESULTAT 4.42.1- POINTS DE VENTE ET PAVILLONS D'EXPLOITATION CONSTRUITS ET STRUCTURES DE GESTION ET D'ENTRETIEN OPERATIONNELLES

##### ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT

- A.4.42.1.1- Analyse et validation des besoins par les OP des MER/PER impliquées dans les filières
- A.4.42.1.2- Appel à manifestation d'intérêt et sélection des bureaux d'études et PSE en mobilisation communautaire
- A.4.42.1.3- Mobilisation des bénéficiaires pour leur contribution et l'entretien
- A.4.41.2.4- Elaboration des DAO pour les travaux et lancement appels d'offres pour réaliser les travaux

## REALISATION

### ☑ Détails des Réalisations des activités

L'identification, l'analyse et la validation des sites d'implantation des points de ventes et pavillons d'exposition ont été réalisées. Et compte tenu de la résolution lors de la réunion de coordination (avril 2009), les objectifs de l'année 2010 en termes d'identification sont réalisés au cours du premier semestre 2009.

L'état d'avancement de la mise en place des points de ventes par régions se présente comme suit :

### **Région d'Analamanga**

- Travaux de construction d'un Point de vente dans la place du marché "Tsenan'ny Tantsaha Manerinerina". *L'APD est en cours d'approbation.*
- Travaux de construction d'un Point de vente dans la place du marché du chef lieu de la commune d'Alatsinainy Bakaro. *Le DAO est en cours d'approbation.*
- Travaux de reconstruction d'un Point de vente dans le chef lieu de la commune d'Andramasina. *Le DAO est en cours d'approbation.*

### **Région d'Itasy**

- Travaux de construction d'un Point de vente et d'une salle de stockage à proximité de la mairie d'Arivonimamo II. *Le DAO est en cours d'approbation.*

### **Région de Haute Matsiatra**

- Travaux de construction d'un point de vente d'articles en fibre de sisal d'une superficie de 175 m<sup>2</sup> dans la commune rurale de Andranovorivato. *L'APD est en cours de finalisation.*
- Travaux de construction d'un point de vente et de collecte de produits maraîchers dans la commune de Talata Ampano. *L'APD est en cours de finalisation.*
- Travaux de construction d'un point de vente (miel) et de collecte de produits maraîchers dans le FKT d'Anara-Andakana sur la RN7, commune d'Iatsara. *Le DAO est en cours d'élaboration.*

### **Région de Sofia**

- Travaux de construction d'un point de vente (3 à 4 compartiments) à proximité de la mairie du Port-Bergé. *L'APS est en cours d'approbation.*
- Travaux de construction d'un point de vente (3 à 4 compartiments) dans la commune d'Anjiamangirana. *L'APS est en cours d'approbation.*

L'analyse de la situation décrite ci-dessus indique que, à l'inverse des pistes rurales, les disparités régionales sont moins prononcées dans la mise en place des points de ventes. A l'exception de la région de Vatovavy Fitovinany qui n'a pas encore de point de vente à mettre en place, les travaux pour les autres régions sont soit au stade d'approbation des DAO, soit au stade de la finalisation des APD ou APS. En termes quantitatifs, les régions d'Analamanga et de Haute Matsiatra sont les plus avancées dans la mise en place des infrastructures ci-dessus mentionnées.

## **ANALYSE DES ECARTS**

### **Idem que le résultat 4.41.1**

## **RESULTAT 4.42.2- KITS D'ELECTRIFICATION RURALE ET PANNEAUX SOLAIRES INSTALLEES ET STRUCTURES DE GESTION ET D'ENTRETIEN OPERATIONNELLES**

### **ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT**

- A.4.42.2.1- Analyse et validation des besoins par les OP des MER/PER impliquées dans les filières.
- A.4.42.2.2- Appel à manifestation d'intérêt et sélection des bureaux d'études et PSE en mobilisation communautaire.

- A.4.42.2.3- Mobilisation des bénéficiaires pour leur contribution et l'entretien.
- A.4.41.2.4- Elaboration des DAO pour les travaux et lancement appels d'offres pour réaliser les travaux.

#### REALISATION

Cette activité n'a pas été priorisée finalement dans le cadre de la PTBA 2009. Sa réalisation sera reportée pour 2010.

### **RESULTAT 4.42.3.- LES INVESTISSEMENTS COLLECTIFS DE SOUTIEN AUX FILIERES SONT EFFECTUES ET LES STRUCTURES OPERATIONNELLES**

#### ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT

- A.4.42.3.1- Analyse et validation des besoins par les OP des MER/PER impliquées dans les filières
- A.4.42.3.2- Appel à manifestation d'intérêt et sélection des bureaux d'études et PSE en mobilisation communautaire
- A.4.42.3.3- Mobilisation des bénéficiaires pour leur contribution et l'entretien
- A.4.41.3.4- Elaboration des DAO pour les travaux et lancement appels d'offres pour réaliser les travaux

#### REALISATION

#### **Détails des Réalisations des activités**

Des sites d'implantation de magasin de stockage, de bâtiment de transformation et autres infrastructures ont été identifiés dans trois régions à savoir Analamanga, Haute Matsiatra et Vatovavy.

L'état d'avancement de la mise en place des investissements collectifs de soutien aux filières par régions se présente comme suit :

#### **Région d'Analamanga**

- Travaux de construction d'un Magasin de stockage sur une surface de 175 m<sup>2</sup> dans la place du marché "Tsenan'ny Tantsaha Manerinerina". *L'APD est en cours d'approbation.*
- Travaux de construction d'un Magasin de stockage sur une surface de 175 m<sup>2</sup> dans la place du marché du chef lieu de la commune d'Alatsinainy Bakaro. *Le DAO est en cours d'approbation.*
- Travaux de reconstruction d'un Magasin de stockage d'une superficie de 175 m<sup>2</sup> dans le chef lieu de la commune d'Andramasina. *Le DAO est en cours d'approbation.*
- Travaux de reconstruction d'un magasin de stockage et de boutique d'intrants d'une superficie de 200 m<sup>2</sup> dans l'enceinte de la place du marché de la commune rurale d'Ambohimiadana. *Le DAO est en cours d'approbation.*

#### **Région de Haute Matsiatra**

- Travaux de construction d'un centre polyvalent d'affaire de 300 m<sup>2</sup> pour les vannières dans la commune rurale d'Ambohimahamasina. *Le DAO est en cours d'élaboration.*

**Région de Vatovavy**

- Travaux de construction d'un Centre polyvalent d'une superficie de 150 m<sup>2</sup> multi-produits dans la commune urbaine de Mananjary - District de Mananjary. *Le DAO est en cours d'approbation.*

L'analyse de la situation décrite ci-dessus indique que, les disparités régionales sont moins prononcées dans la mise en place des investissements collectifs de soutien aux filières. A l'exception des régions de l'Itasy et de Sofia qui n'ont pas encore priorisé ces types d'infrastructure, les travaux pour les autres régions sont soit au stade d'approbation des DAO, soit au stade de la finalisation des APD.

**ANALYSE DES ECARTS**

**Idem que le résultat 4.41.1**

### III – 5. Composante 5 « Suivi- évaluation, capitalisation et communication »

Les principaux objectifs de cette composante sont presque atteints, car la consolidation des activités du Programme est réalisée, l'opérationnalisation du système SE est en phase de terminaison et la promotion des outils et moyens de communication en milieu rural est en marche.

#### SOUS COMPOSANTE 5.1 : PLANIFICATION ET SUIVI-EVALUATION

##### **RESULTAT 5.51.1- MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DU PROGRAMME PROSPERER EFFICACE ET RESPECTE LE TIMING**

###### **ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT**

- A.5.51.1.1- Recrutement du personnel complémentaire.
- A.5.51.1.2- Formation et renforcement de capacité des cadres du Programme.
- A.5.51.1.3- Acquisition matériels, équipements informatiques et logiciels, moyens de déplacement.

###### **REALISATION**

##### **Détails des Réalisations des activités**

###### **Recrutement du personnel du Programme**

Le pourcentage d'occupation des postes prévus dans l'organigramme est atteint à 100%. En annexe<sup>8</sup> la liste du personnel du Programme ainsi que la date de prise de fonction.

###### **Formation et renforcement de capacité des cadres du Programme.**

Le renforcement de capacité du personnel du Programme embrasse divers domaines : management de Projet, passation de marché, technique et autre. Le tableau ci-dessous donne un aperçu des formations reçues par les équipes du Programmes



Atelier de formation ASEG à Antananarivo (03 au 05 Septembre 2009)

<sup>8</sup> Voir la liste du personnel du Programme en annexe n°8

*Tableau n° 18 : Renforcement de capacité du personnel du Programme*

MODULES	BENEFICIAIRES	DUREE	FORMATEURS
Passation de marché	CN, CRs, RAF et CPM	3 jours	Personne Responsable des Marché Publique Ministère de l'Agriculture, Commission Nationale de marchés
Management et leadership	CN,CR-A, CR-I, RAF	3 jours	Institut National de Sciences Comptables et de l'Administration d'Entreprises (INSCAE)
Logiciel Tompro	RAF, comptables régionaux, Assistants comptables, CPM,	15 jours	SOFTWELL (Fournisseur du logiciel)
Culture entrepreneuriale	Tous les cadres du Programme	3 jours	INSCAE
AMED	RSE et 05 ASEGS	5 jours	Consultant international FIDA
Langue étrangère	Tout le personnel du Programme	En continu	Centre Culturel Américain
Structuration du monde rural	RSE, AP, 05 Spécialistes d'Appui Filière, 05 ASEGS	3 jours	Direction de la vulgarisation Agricole et de l'Appui aux Organisations Paysannes (DVAAOP) du Ministère de l'Agriculture
SPIP	RSE et 06 ASEGS	2 jours	Consultant international
ASEG	RSE, AP, 06 ASEGS, CE	3 jours	Consultant FIDA

**Acquisition matériels, équipements informatiques et logiciels, moyens de déplacement.**

Le taux d'acquisition des matériels, équipements informatiques et logiciels, moyens de déplacement se chiffre à hauteur de 85%.

Le tableau ci-dessous montre la comparaison entre la prévision et la réalisation :

*Tableau n° 19 : Tableau comparatif Prévision - Réalisation des acquisitions*

Composante / Sous-composante / Activités	PCOP	Catégorie dépense	Unité	Prévision		Réalisation	
				Qté 2009	Coût unitaire Ariary '000	Qté acquis	Coût unitaire réel Ar '000
<b>Identification et Mobilisation des MER, des PER et structuration des interprofessions</b>							
<b>A. SC-11 : Inventaire régional - Analyse - Validation - Etudes</b>							
<b>Équipement</b>							
Flip Chart	2464	II	nombre	19	300,00	19	300,00
Tableau mou	2464	II	nombre	19	200,00	19	200,00
<b>Moyen de transport</b>							
Motos	2478	II	nombre	0	5 250,00		
<b>B. SC-12 : Renforcement Interface Public-Privé</b>							
<b>Équipement</b>							
PC Desktop	2463	II	nombre	25	2 431,20	15	3 524,00
Laptop	2463	II	nombre	5	3 039,00	18	2 508,00
Photocopieuse	2464	II	nombre	5	4 254,60	5	3 432,35
Vidéo projecteur	2463	II	nombre	5	3 000,00	5	599,04
Flip Chart	2464	II	nombre	5	300,00	5	300,00
Tableau mou	2464	II	nombre	5	200,00	5	300,00
<b>Finance rurale et gestion des risques</b>							
<b>3.2- Appui aux autorités juridiques locales</b>							
<b>Acquisition Equipements informatiques et mobilier de bureau des services administratifs</b>							
Materiel informatique	2463	II	nombre			3	4 933,40
Boussole GPS			nombre			3	1 333,20
Groupe électrogène			nombre			2	5 528,22
<b>3.2- Appui aux autorités locales (groupe de reflexion)</b>							
<b>Appui aux autorités locales (groupe de reflexion)</b>							
Materiel informatique	2463	II	Lot	1	22 000,00	1	9 900,00
Mobilier de bureau						1	1 845,24
<b>Suivi évaluation, capitalisation et communication</b>							
<b>A. SC-51 : Planification et suivi-évaluation</b>							
<b>Équipement</b>							
PC Desktop	2463	II	nombre	6	2 431,20	5	2 640,00
Photocopieuse	2464	II	nombre	1	4 254,60	2	3 744,00
Flip Chart	2464	II	nombre	0	300,00	5	300,00
Tableau mou	2464	II	nombre	0	200,00	5	200,00

## ANALYSE DES ECARTS

Malgré le retard du démarrage du Programme dans l'ensemble, le taux de réalisation des activités inscrites conduisant à l'atteinte du résultat escompté sont satisfaisants.

Les formations des personnels sont importantes pour renforcer les capacités du personnel du Programme. Néanmoins, leur organisation a engendré des perturbations quant à la réalisation des activités/tâches, ce qui implique des retards d'exécution. Des heures supplémentaires ont été nécessaires pour assurer le rattrapage.

## RESULTAT 5.51.2- SYSTEME DE SUIVI-EVALUATION PERFORMANT

### ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT

- A.5.51.2.1- Mission d'assistance technique à la mise en œuvre du système de Suivi-Evaluation.
- A.5.51.2.2- Mise à jour du manuel des procédures de Suivi-évaluation et formation des personnels du Programme.
- A.5.51.2.3- Mise en place d'un système de gestion informatisée des bases de données et de suivi-évaluation.
- A.5.51.2.4- Gestion/ suivi des PSE.
- A.5.51.2.5- Enquête sur la situation de référence.
- A.5.51.2.6- Ateliers de planification participative EPR et partenaires pour la préparation du PTBA.

## REALISATION

### Détails des Réalisations des activités

#### **Mission d'assistance technique à la mise en œuvre du Système de Suivi - Evaluation**

La mission d'assistance technique était effective à partir du mois d'août 2009. Le consultant d'appui en Suivi-évaluation a pour mission d'appuyer le Programme pour qu'il dispose d'un Système de Suivi-Evaluation fonctionnel, efficace, adaptée au Programme et articulé avec les systèmes d'information nationaux et régionaux pertinents mais aussi avec le système de suivi-évaluation du FIDA pour Madagascar.

Dans ce sens, il sera chargé de mettre en place le système de SSE du Programme et d'apporter son appui à sa mise en œuvre, conformément aux directives du FIDA en la matière.

Au terme de cette mission, le Programme se dotera d'un système de suivi-évaluation conforme au Système de Gestion des Résultats d'Impact (SYGRI/RIMS) du FIDA et aux normes du gouvernement malgache pour suivre la mise en œuvre des activités et mesurer l'impact du Programme.

Dans le cadre de cette assistance, la conduite de la mission de mise en place du système de suivi-évaluation a été faite en **SEPT** phases pendant **soixante jours** ouvrables, à savoir :

- **Phase 1** : Examen de tous les documents du projet
- **Phase 2** : Analyse et amélioration du cadre logique et des indicateurs clés du Programme
- **Phase 3** : Elaboration du système de suivi-évaluation du projet
- **Phase 4** : Liaison entre dispositif de S&E et méthode de planification

- **Phase 5** : Validation, finalisation du dispositif de suivi-évaluation au niveau du programme PROSPEER
- **Phase 6** : Formation du personnel du projet et ses partenaires, et mise en place du dispositif S&E
- **Phase 7** : Test d'application du SSE et accompagnement du personnel du programme

Par rapport aux calendriers initialement prévu, la phase 1, la phase 2, la phase 3 et la phase 4 sont réalisées à la date convenue. Ainsi, l'affinage du cadre Logique qui consiste à l'analyse et l'amélioration du cadre logique et des indicateurs clés du Programme est réalisé. La mise en place du système est en marche, des outils améliorés ont été testés, le manuel révisé est déjà disponible. Il reste à réaliser la formation du personnel du projet et ses partenaires, et mise en place du dispositif S&E. Cette phase a été prévue initialement courant mois d'octobre mais finalement, cela n'a pas lieu pour plusieurs raisons entre autre : organisation de la Journée mondiale de femme rurale du 13 au 15 octobre 2009 par le Programme, la participation du RSE à l'atelier sur la gestion de savoir du 19 au 25 octobre 2009, la réunion de coordination du 03 au 06 novembre 2009, la mission de supervision.

Et, compte tenu de la charge de travail du Programme au cours de ce mois de décembre, cette phase sera organisée courant premier trimestre 2010.

### Gestion des PSE

Le BD PSE version basique est fonctionnelle, après six mois d'utilisation, une version améliorée intégrant les aspects cités dans l'encadré ci-dessous est en cours de finalisation. De même une amélioration de l'outil d'évaluation de la satisfaction des bénéficiaires a été faite en octobre 2009 et ces outils d'évaluation de qualité de prestation des PSE par le Programme sont déjà adoptés au niveau des EPR.

#### **Amélioration à apporter dans la base de données PSE :**

- Classification du prestataire par catégorie : localisation (Nationaux, régionaux, locaux), groupe (individuel expert, individuel praticien, Organisme) et par domaine (Spécialité)
- Introduction dans la base de données des grilles d'évaluation par catégorie de PSE
- Introduction des nouveaux champs dans la base de données des PSE pour:
  - Permettre l'introduction des critères d'évaluation tel que :
    - Formelle (Oui, Non)
    - Nombre d'années d'expérience,
    - Certification dans le domaine (Oui/Non)
    - Pousser encore la recherche des PSE par :
      - Introduction de la description des tâches au lieu de l'intitulé seulement
      - Décomposition de quelques sous composante exemple « Formation des MER/PER en technique, en marketing et en gestion » en plusieurs modules tels que la formation technique (Vannerie...), la formation marketing et la formation en gestion.
- Calcul automatique des notes d'évaluation
- Mise en relation avec la base de donnée des MER pour :
  - Identifier les prestations au niveau des MER (formations et autres)
  - Récupérer l'évaluation effectuée par les MER pendant la formation
- Validation des PSE
- Gestion des formations reçues par les prestataires
- Agrément par année
- Attribution des marchés

### Etablissement de la situation de référence

Dans le cadre de la réalisation de l'enquête de référence du Programme PROSPERER, la phase préparatoire, la formation des ONG ou BE qui ont chargé les enquêtes sur terrain, phase de traitement et d'analyse des données et le rapportage ont été confiés à un consultant et ont été coordonnés au niveau national. Quant à la réalisation de l'enquête sur terrain, chaque EPR a

recruté localement une ONG ou un BE spécialisé en la matière par consultation restreinte des prestataires éligibles répertoriés dans notre registre.

L'étude sur la situation de référence du Programme est disponible (22 octobre 2009) comprenant :

- le rapport final de l'enquête de référence
- les dictionnaires de variables relatif à la base de données de l'enquête de référence
- la base de données sous SPSS

### **Ateliers de planification participative EPN/EPRs et partenaires pour la préparation du PTBA**

A partir de cette année, le PTBA est préparé pour chaque niveau de participant au Programme selon un processus participatif à partir de la base, en commençant par les bénéficiaires selon leurs besoins et leurs demandes exprimées. La planification se fait à trois niveau (bottom-up) : niveau district, niveau région et niveau national.



**Atelier de planification à Mandritsara et à Befandriana nord (Octobre 2009)**

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des étapes d'élaboration du PTBA 2010 :

*Tableau n° 20 : Etapes d'élaboration du PTBA 2010*

Niveau de planification	EPR-A	EPR-H	EPR-I	EPR-S	EPR-V	EPN
<b>District</b>	Octobre 2009					
<b>Région</b>	Novembre 2009					
<b>National</b>						Décembre 2009

### **ANALYSE DES ECARTS**

#### **Etablissement de la situation de référence**

La réalisation de cette activité a subi beaucoup de retard pour plusieurs raisons entre autres :

- Le déploiement des équipes sur le terrain et la réalisation de l'enquête sont retardés de 1,5 à 2 mois selon la région à cause de la crise politique.
- Vu la qualité de nos prestataires de service, le contrôle et l'apurement des données à leurs niveau ont pris beaucoup de temps (08 semaines au lieu de 03 semaines) donc le retard est rallongé davantage.

- Après élaboration du programme de traitement et test, nous avons encore constaté des incohérences des données, ce qui nous amène à demander expressément auprès des ONG/BE responsables des collectes de nous envoyer les fiches d'enquête. Et là, nous étions obligé aussi de feuilleter fiche par fiche pour corriger les anomalies, évidemment cela a pris aussi du temps.

### Gestion des PSE

L'évaluation des PSE est progressive, une évaluation finale se tiendra courant premier trimestre 2010, néanmoins une évaluation partielle des réalisations et de la performance des PSE ont été entamée en décembre 2009.

## SOUS COMPOSANTE 5.2 : CAPITALISATION DE SAVOIRS ET COMMUNICATION

### RESULTAT 5.52.1- POPULATION CIBLE DISPOSE D'INFORMATIONS ACTUALISEES SUR LES OBJECTIFS ET RESULTATS DU PROGRAMME

#### ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT

- A.5.52.1.1- Campagne de sensibilisation et communication aux objectifs et prestations fournies par PROSPERER.

#### REALISATION

#### Détails des Réalisations des activités

Les campagnes de communication sont réalisées par district et par commune par les cadres de l'EPR en début de l'année 2009, mais les CE ont pris le relais partir de Mars 2009. Les émissions Radio aussi sont les canaux le plus utilisés par le Programme pour mener cette campagne de sensibilisation.

Campagne de sensibilisation et de communication à Mandritsara - Région Sofia



#### ANALYSE DES ECARTS

R.A.S.

### RESULTAT 5.52.2- STRATEGIE DE COMMUNICATION DU PROGRAMME AXEE SUR LA PROMOTION DE LA CULTURE ENTREPRENEURIALE

#### ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT

- A.5.52.2.2- Elaboration d'une stratégie de communication

## REALISATION

### ☑ Détails des Réalisations des activités

Le recrutement d'un consultant pour élaborer la Stratégie de communication était infructueux, par la suite, le Programme a changé de stratégie et a opté à une collaboration avec un Institut supérieur spécialisé en communication. Dans ce sens, une étudiante est en train de finaliser son mémoire de fin d'étude en MASTER II et son thème de mémoire porte sur la stratégie de communication du Programme.

La stratégie de communication du Programme sera disponible courant premier trimestre 2010.

## ANALYSE DES ECARTS

Le retard d'exécution est dû au recrutement infructueux d'un consultant en communication.

## **RESULTAT 5.52.3- INFORMATIONS ACTUALISEES SUR LES MARCHES ET LES OPPORTUNITES D'AFFAIRES MISES A LA DISPOSITION DES MER /PER**

### ACTIVITES PREVUES CONTRIBUANT A L'ATTEINTE DE CE RESULTAT

- A.5.52.3.1- Analyse des besoins et élaboration de plan de renforcement des capacités/compétences des prestataires en communication et centres d'information régionaux (CIPE) et des points d'informations des districts.
- A.5.52.3.2- Mise en place et/ou renforcement des centres d'informations régionaux par district.
- A.5.52.3.3- Analyse des besoins et élaboration de plan de renforcement des stations radios locales.
- A.5.52.3.4- Renforcement des capacités de diffusion des radios locales.
- A.5.52.3.5- Réalisation de Bulletin bimensuel des MER.
- A.5.52.3.6- Développement d'un site web du Programme.

## REALISATION

### ☑ Détails des Réalisations des activités

#### **Mise en place des CIPE**

Cette activité a pris beaucoup de retard, les EPRs n'ont pas accordée une priorité à sa mise en place vu que le programme est encore en phase de lancement et vu aussi que la composante 1 et la composante 2 qui conditionnent l'exécution du Programme ont pris beaucoup de retard. Mais il faut noter aussi la difficulté de dénicher le partenariat dans certaine région qui constitue ainsi une pierre d'achoppement.

Un centre d'information est mise en place à Manakara en partenariat avec TIAVO et CEDII et le lancement officiel a été réalisé le 09 octobre 2009. A la fin d'année 2009, 1138 visiteurs du CIPE sont enregistrés. Par contre, pour les quatre autres régions, les lieux d'implantation des premiers CIPE ont été identifiés et la mise en place des partenariats est actuellement en cours. La situation actuelle est dans les quatre autres régions sont les suivantes :

- CIPE à mettre en place à Arivonimamo en partenariat avec CITE : Attente finalisation mise en place GUMS Arivonimamo car le CIPE sera intégré dans le GUMS.
- CIPE à mettre en place à Ambohimiadana ou Andramasina : partenariat en bonne voie entre le Programme, le Programme SAHA et CITE
- CIPE à mettre en place à Sofia : négociation avec CCI Sofia en cours
- CIPE à mettre en place à Haute Matsiatra : deux propositions sont en cours d'analyse : l'une dans le District d'Ambalavao en partenariat avec CITE qui est déjà un centre d'information économique, l'autre dans le district d'Ambohimahasoà en partenariat avec le CEDII (Centre d'Echanges, de Documentation et d'Information Interinstitutionnelles)

### **Renforcement des capacités de diffusion des radios locales (équipements, fonctionnement)**

Cette activité est subordonnée aux conventions avec les stations de radios locales. Au cours du premier semestre, la conjoncture n'a pas permis aux EPR d'entamer et de concrétiser cette activité. Mais au cours du second semestre, des efforts considérables sont réalisés pour rattraper ce retard.

Ci-dessous la synthèse des réalisations :

#### **ANALAMANGA et ITASY**

- Diffusion d'émission à travers la station radio RDB deux fois par mois (20 émissions diffusées)

#### **HAUTE MATSIATRA**

- Deux (02) conventions signées avec la radio MAMPITA et Akon'i Tsienimparihy. Des émissions sont déjà diffusées sur la promotion de l'entrepreneuriat.

#### **SOFIA**

- Une convention est signée avec la station radio ANDREA Antsohihy au mois d'Avril (17 Avril 2009). Elle couvre 17 communes réparties dans 3 districts de la zone d'intervention du Programme.
- Ensuite, une convention est aussi signée avec la radio FEON'I BORIZINY (RFB) au mois de Septembre, en date du 20 Septembre 2009 couvrant 13 communes sur 15.
- Une troisième radio a signée une autre convention avec l'EPRS au mois d'Octobre dernier (07 Octobre 2009), la radio FIVOARANA à Mandritsara qui couvre presque la moitié du district.

### **Réalisation de Bulletin bimensuel des MER**

Le Bulletin bimestriel MIOITRA est publié en langue malgache. Il comporte six pages et on y trouve des actualités du Programme tant au niveau national que régional mais aussi le courrier des lecteurs, l'agenda et les divers. Et 6000 bulletins des MER sont diffusés dans les cinq régions d'intervention du Programme.

Le tableau ci-dessous montre les détails des activités principales relatives à la réalisation du bulletin semestriel des MER :

Tableau n° 21 : Principales activités relatives à la réalisation du bulletin semestriel des MER

Activités principales	Détails	Durée	Observation
Conception	Renseignements divers (besoins, coûts,)	Deux semaines	
	Conception du fond (choix du titre et de rubriques, de genres journalistiques et d'éventail de sujets)		
	Conception de la forme (choix du style, de la couleur et du format et du design )		
	Elaboration de la directive pour le metteur en page		
	Présentation des propositions aux décideurs pour décision finale et aval pour réalisation.		
Réalisation	Conférence de rédaction : choix des sujets et concertation pour fixation des deadlines	2 heures	
	Conception de la maquette	Action continue	
	Rédaction des articles (collecte, traitement des informations jusqu'au transfert vers le secrétaire de rédaction)	Deux semaines	
	Correction et mise en page	Action continue	
Déclaration de publication	Rassemblement des documents constitutifs du dossier	60 jours	Les sources des informations sont difficilement accessibles (les services de renseignement même du tribunal et des ministères connaissent peu sur le sujet, l'accès à une source pertinente au tribunal a été refusé) et les informations obtenues sont imprévisiblement incomplètes (loi sur la publication) le tribunal exige d'autres informations non mentionnées dans la loi.
	Obtention du visa de l'ordre des journalistes	Une semaine	
Impression	Impression et livraison	3 à 4 jours	
Diffusion		Une journée	L'arrivé en main des lecteurs dépend de chaque région.

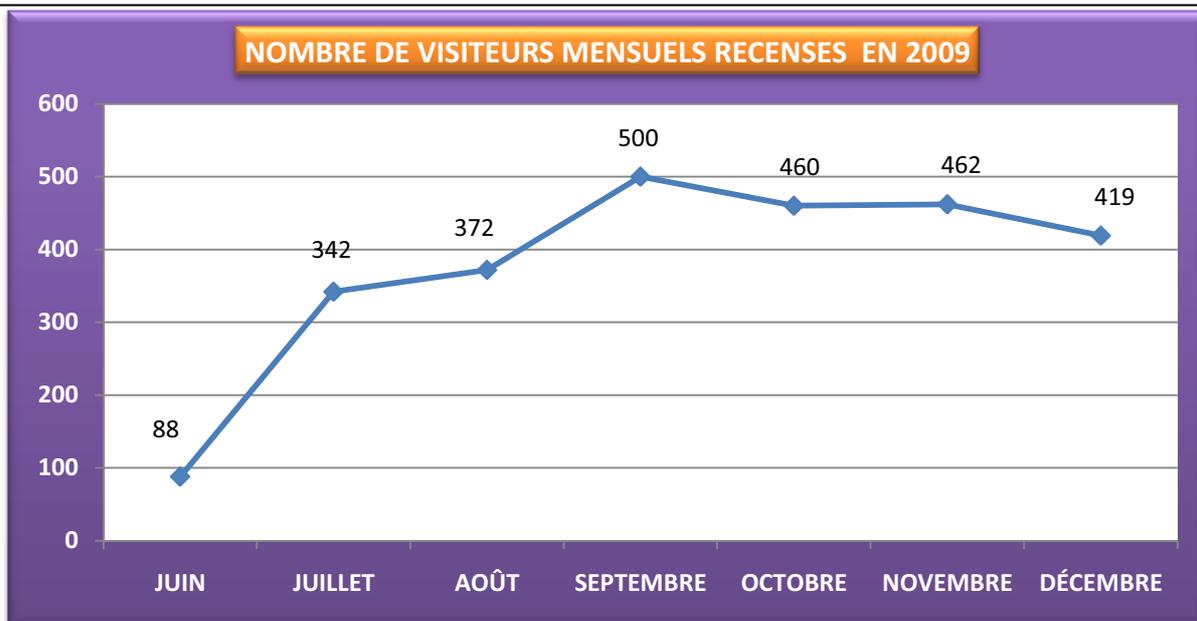
### Développement d'un site web du Programme

Mise en ligne depuis le 22 juin 2009, le site web de PROSPERER dont l'adresse est [www.prosperer.mg](http://www.prosperer.mg) est actuellement opérationnel. Malgré les quelques erreurs du squelette informatique, qui est du ressort du consultant ayant mis en place le site web, le site web offre des informations pertinentes relatives au Programme, ses réalisations et ses interventions.

Ayant à son actif 06 grandes rubriques, à savoir (i) accueil, (ii) identification, (iii) vie du programme, (iv) impact, (v) communication et (vi) offres, 83 articles sont mis en lignes.

Depuis la date de mise en ligne, 2643 internautes ont visité le site web. L'évolution de ces visites est représentée par le graphe ci-après.

*Figure n° 09 : Evolution mensuelle du nombre des visiteurs du site web*



#### ANALYSE DES ECARTS

Suite à la crise politique, la convention de partenariat avec le radio local a été abandonnée pour Vatovavy. L'EPR-V a adopté d'autres stratégies pour la communication radio dont l'engagement de prestataires en communication pour la production d'émission, les radios se chargeront alors uniquement de leurs diffusions.

**LES REALISATIONS SIGNIFICATIVES PAR REGION**

**REGION SOFIA**

- ⇒ 3 PDF réalisés
- ⇒ 4 GUMS/IF mis en place
- ⇒ 12 051 MER inventoriées
- ⇒ 2 474 MER validées
- ⇒ 1 492 MER bénéficiaires directs
- ⇒ 444 MER formées en technique et qualité
- ⇒ 496 MER formées en gestion et comptabilité simplifiées
- ⇒ 396 MER formées en marketing et commercialisation
- ⇒ 850 MER formées en culture entrepreneuriale
- ⇒ 832 MER formées en culture d'épargne et de crédit
- ⇒ 112 jeunes mis en apprentissage
- ⇒ 80 jeunes alphabétisés
- ⇒ 269 adultes alphabétisés

**REGION ITASY**

- ⇒ 3 PDF réalisés
- ⇒ 2 GUMS/IF mis en place
- ⇒ 3 996 MER inventoriées
- ⇒ 3 323 MER validées
- ⇒ 777 MER bénéficiaires directs
- ⇒ 444 MER formées en technique et qualité
- ⇒ 315 MER formées en gestion et comptabilité simplifiées
- ⇒ 68 MER formées en marketing et commercialisation
- ⇒ 448 MER formées en culture entrepreneuriale
- ⇒ 440 MER formées en culture d'épargne et de crédit
- ⇒ 5 jeunes mis en apprentissage
- ⇒ 96 jeunes alphabétisés
- ⇒ 80 adultes alphabétisés

**REGION HAUTE MATSIATRA**

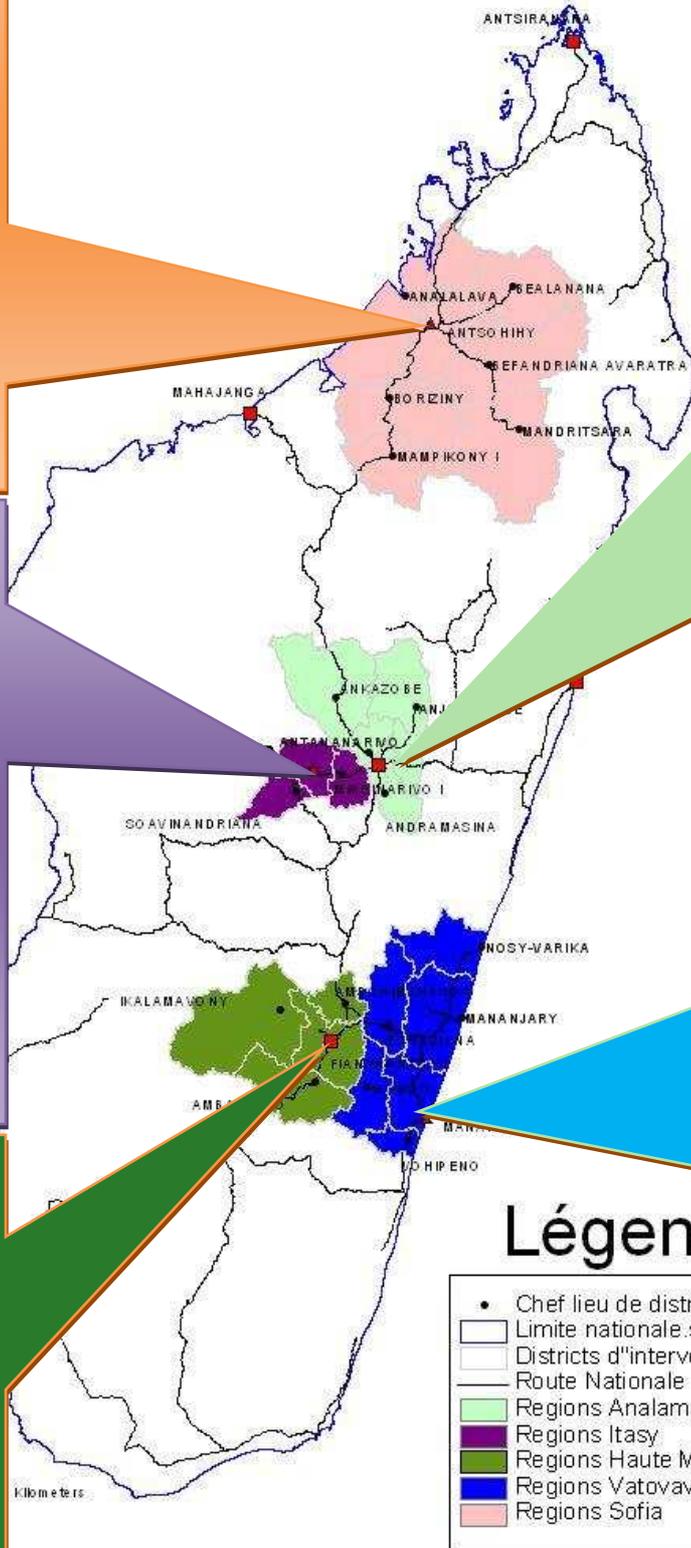
- ⇒ 3 PDF réalisés
- ⇒ 4 GUMS/IF mis en place
- ⇒ 7 010 MER inventoriées
- ⇒ 4 338 MER validées
- ⇒ 1 915 MER bénéficiaires directs
- ⇒ 663 MER formées en technique et qualité
- ⇒ 345 MER formées en gestion et comptabilité simplifiées
- ⇒ 293 MER formées en marketing et commercialisation
- ⇒ 226 MER formées en culture entrepreneuriale
- ⇒ 209 MER formées en culture d'épargne et de crédit
- ⇒ 92 jeunes alphabétisés
- ⇒ 115 adultes alphabétisés

**REGION ANALAMANGA**

- ⇒ 3 PDF réalisés
- ⇒ 5 GUMS/IF mis en place
- ⇒ 7 344 MER inventoriées
- ⇒ 2 616 MER validées
- ⇒ 2 429 MER bénéficiaires directs
- ⇒ 732 MER formées en technique et qualité
- ⇒ 1 159 MER formées en gestion et comptabilité simplifiées
- ⇒ 1 153 MER formées en marketing et commercialisation
- ⇒ 1 363 MER formées en culture entrepreneuriale
- ⇒ 1 363 MER formées en culture d'épargne et de crédit
- ⇒ 159 jeunes mis en apprentissage
- ⇒ 90 jeunes alphabétisés
- ⇒ 90 adultes alphabétisés

**REGION VATOVAVY**

- ⇒ 4 PDF réalisés
- ⇒ 4 GUMS/IF mis en place
- ⇒ 2 638 MER inventoriées
- ⇒ 1 668 MER validées
- ⇒ 988 MER bénéficiaires directs
- ⇒ 252 MER formées en technique et qualité
- ⇒ 442 MER formées en gestion et comptabilité simplifiées
- ⇒ 301 MER formées en marketing et commercialisation
- ⇒ 231 MER formées en culture entrepreneuriale
- ⇒ 215 MER formées en culture d'épargne et de crédit
- ⇒ 145 jeunes mis en apprentissage
- ⇒ 117 jeunes alphabétisés
- ⇒ 199 adultes alphabétisés



## IV- PROBLEMES RENCONTRES ET PROPOSITION DES SOLUTIONS

Les problèmes majeurs rencontrés, la proposition de solutions ainsi que les leçons à tirer lors de la mise en œuvre du PTBA 2009 sont résumés dans le tableau ci-dessous :

*Tableau n° 22 : Problèmes rencontrés et proposition des solutions*

PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES	SOLUTIONS PROPOSEES	LEÇONS A TIRER POUR LE FUTUR
<b>Décalage dans la mise en œuvre des activités dû aux troubles politiques</b>	- Réflexion à mener par l'ensemble de l'équipe sur les activités à prioriser et faisables - Etre plus pragmatique par rapport aux réalités existantes	Respecter le planning établi dans la mesure du possible  Miser plus sur les actions au niveau terrain en temps de crise
<b>Retard dans le lancement de l'élaboration des PDF en raison de fréquents changements de stratégie</b>	Capitaliser davantage les expériences des autres projets	
<b>Problème dans la réalisation des PDF :</b> - Difficulté dans la production d'un seul rapport PDF par le consultant en étude diagnostic filière et le consultant en analyse socio-économique (qui avaient chacun leur convention avec le Programme) - Moins d'implication des cadres du Programme	Régir par un seul contrat les mandats interdépendants  Mieux planifier les activités pour éviter les débordements	Régir par un seul contrat les mandats interdépendants  Ne pas personnaliser les EPR en la personne du Coordonnateur Bien définir les rôles et responsabilités de chacun pour chaque activité
<b>Retard dans l'identification des organismes hébergeurs des GUMS et dans leur opérationnalisation</b>	Veiller à l'implication de l'organisme hébergeur dans l'opérationnalisation des GUMS ainsi que dans la mise en œuvre et le suivi des activités	De la cadre du faire-faire, pour avoir une meilleure implication des organismes partenaires, laisser à leur soin le recrutement de leur agent travaillant pour le compte du Programme
<b>Quasi absence d'organisations en milieu rural qui répondent aux raisons d'être des MER/PER</b>	Réorientation et restructuration des organisations existantes vers les activités économiques et commerciales Création de nouvelles organisations formées par les MER/PER appuyées par le Programme Continuer à renforcer la diffusion de la culture entrepreneuriale en milieu rural	Communiquer d'avantage sur l'importance de la structuration pour faciliter l'accès au marché  Renforcer les MER/PER en matière d'accès groupé au marché
<b>Non maîtrise des procédures de passation de marchés par les techniciens, causant des retards dans la réalisation des activités</b>	Former les cadres techniques en passation de marché	Renforcer les cadres techniques en passation de marché pour avoir plus de synergie dans l'équipe
<b>Retard dans le démarrage des activités dû à l'engagement des</b>	Meilleure planification des travaux des CE et entamer plusieurs	Respecter le planning établi dans la mesure du possible

<b>PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES</b>	<b>SOLUTIONS PROPOSEES</b>	<b>LEÇONS A TIRER POUR LE FUTUR</b>
<b>CE dans les travaux d'inventaires pendant le premier semestre</b>	activités parallèlement	
<b>Persistance de l'esprit d'assistanat au niveau des MER</b>	Formation en culture entrepreneuriale	Continuer la formation en culture entrepreneuriale (ponctuelle) et combiner avec d'autres types d'action
<b>Insuffisance des PSE locaux (surtout à SOFIA) pour la réalisation des activités et démission de certains PSE en cours de route (Cas de SOFIA et ANALAMANGA).</b>	Continuer à identifier des PSE locaux (AMI, négociation)	Identifier et Mettre à niveau plus de PSE
<b>Problème de coordination des activités d'alphabétisation: la cellule d'appui à l'alphabétisation du PNUD en veille, et les responsables des ministères ne pouvant assurer que le suivi administratif</b>	Formation des SAM pour la coordination et recrutement d'encadreurs techniques pour appuyer les services régionaux d'alphabétisation du ministère	Les activités d'alphabétisations nécessitant des compétences très spécifiques: recycler les SAM et accélérer le recrutement des encadreurs techniques
<b>Convention de partenariat avec FENU pour la mise en œuvre de la composante 3 non finalisée et non signée par les parties concernées</b>	Clarifier les appuis à attendre du FENU en 2010 pour la mise en œuvre des activités de la composante 3, surtout pour la réalisation des études sur la micro-assurance.	
<b>Mobilisation et structuration des bénéficiaires pour l'entretien et la gestion des infrastructures</b>	recruter, aussitôt après le lancement du DAO, un PSE chargé de la mobilisation et Structuration des bénéficiaires	

## V- PERSPECTIVE DU PREMIER SEMESTRE 2010

Les perspectives de la réalisation du PTBA 2010 pour le premier semestre sont résumées ci-après, en termes d'activités par composante et sous composante :

### COMPOSANTE 1 - IDENTIFICATION ET MOBILISATION DES MER, DES PER ET STRUCTURATION DES INTERPROFESSIONS

#### ***Sous composante 11 : Inventaire régional- Validation des MER et des PER- Dispositif d'appui local***

- ☑ La mise en œuvre des plans de développement de filières ;
- ☑ L'opérationnalisation et le renforcement des Ivo Fanoitra/IF au niveau des 19 districts cibles du Programme.

#### ***Sous composante 12 : Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public-Privé***

- ☑ Le renforcement des capacités opérationnelles des CCI, DRDE et DRDR ; et
- ☑ Le renforcement de capacité des associations, groupements de base (AGB) et des organisations professionnelles (OP).

### COMPOSANTE 2 - SERVICES D'APPUI AUX MICRO-ENTREPRISES RURALES ET FORMATION PROFESSIONNELLE

#### ***Sous composante 21 : Services d'appui adaptés aux micro-entreprises rurales existantes***

- ☑ Mise à niveau des PSE
  - ✓ 19 formateurs (PSE) mis à niveau en culture d'épargne et de crédit ;
  - ✓ 11 formateurs (PSE) mis à niveau en diagnostic et business plan ;
  - ✓ 53 formateurs (PSE) mis à niveau en technique et qualité ;
  - ✓ 4 types de référentiels standards – guides du formateur – supports de cours élaborés.
- ☑ Renforcement de capacités des MER/PER existantes
  - ✓ 1030 MER/PER formées en culture d'épargne – crédit ;
  - ✓ 2005 MER/PER formées en technique et qualité ;
  - ✓ 85 MER/PER formées en langues étrangères et TIC ;
  - ✓ 1560 Business plan élaborés par les PSE et les CE ;
  - ✓ 4300 MER/PER accompagnées par les CE.
- ☑ Appui au Développement et à la Promotion des Filières et Clusters
  - ✓ 1 central d'achat de bœufs mise en place et 37 lots de paquets technologiques transférés aux MER ;
  - ✓ 900 guides de bonne pratique édités ;
  - ✓ participation à des foires:
    - ✓ foires locales : 85 MER/PER bénéficiaires

- ✓ foires nationales : 59 MER/PER bénéficiaires
- ✓ 1 système d'information sur le marché opérationnel.

### **Sous composante 2 : Formation professionnelles et apprentissages fondamentaux**

- ☑ Alphabétisation des jeunes et adultes ruraux
  - ✓ 660 Adultes alphabétisés
- ☑ Apprentissage et formation professionnelle
  - ✓ 430 jeunes ruraux mis en apprentissage ;
  - ✓ 130 jeunes ayant suivi une formation professionnelle ;
  - ✓ 200 jeunes ayant bénéficié de kit de démarrage.

## **COMPOSANTE 3 - FINANCES RURALES ET GESTION DES RISQUES**

### **Sous composante 1 : Accès aux crédits**

- ☑ La finalisation des conventions de partenariat avec FENU/PNUD, CNMF, et IFC pour la mise en œuvre de la composante 3 ;
- ☑ La facilitation de l'accès aux services financiers pérennes pour les MER par la création de nouveaux points de services, le renforcement des points de services déjà existants et le renforcement des services administratifs locaux (implantation de guichets fonciers, opération CIN, informatisation des greffes des tribunaux) ;
- ☑ L'adaptation des produits financiers des institutions de micro-finance partenaires du Programme aux besoins des MER ;
- ☑ Le démarrage de l'offre de crédits à moyen terme (Crédit bail, crédit coup de pouce et crédit de croissance) en favorisant l'accès des MER/PER femmes ;
- ☑ Le renforcement de l'engagement du secteur financier en soutien aux investissements des MER par la mise en place de la Facilité d'Investissement Rural (FIR).

### **Sous composante 2 : Outils de gestion des risques**

- ☑ L'appui du Programme à l'opérationnalisation du groupe de réflexion sur les financements agricoles et ruraux pour la mise à disposition d'une politique et des stratégies adaptées aux financements agricoles et rurales ;
- ☑ La réduction des risques d'impayé supportés par les établissements financiers sur leur portefeuille de crédits octroyés à des MER/PER par la mise en place de la Facilité de Partage de Risques (FPR) ; et
- ☑ La réduction des risques de perte d'exploitation encourus par les MER/PER par la mise en place de micro-assurances (FAPEX).

## **COMPOSANTE 4 - INFRASTRUCTURES DE MARCHÉ ET INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS**

**Sous composante 1 : Infrastructures publiques**

- ☑ La réalisation des travaux de réhabilitation de 16 kilomètres de piste;
- ☑ La réhabilitation des ouvrages reliant en tous 141 kilomètres de piste ;
- ☑ L'exécution des travaux de mise en place d'un puits gravitaire.

**Sous composante 2 : Investissements collectifs de soutien aux filières**

- ☑ L'exécution des travaux d'aménagement d'une boutique d'intrants mis en place ;
- ☑ L'exécution des travaux de construction de neuf (09) pavillons de vente ;
- ☑ L'exécution des travaux de construction de quatre (04) magasins de stockage;
- ☑ L'exécution des travaux de mis en place d'un (01) centre de multiplication de plants;
- ☑ L'exécution des travaux de construction d'un (01) centre polyvalent d'affaire.

**COMPOSANTE 5 : SUIVI-EVALUATION, CAPITALISATION ET COMMUNICATION**

**Sous composante 1 : Planification et Suivi-évaluation**

- ☑ L'opérationnalisation du Système de SE au niveau de l'EPN, des EPRs et des IF ;
- ☑ Le renforcement des capacités de personnel sur des thèmes ciblés.

**Sous composante 2 : Capitalisation de savoirs et communication**

- ☑ La mise en œuvre du plan de communication et le développement des outils de communication en milieu rural;
- ☑ La mise en place de Sept centres d'information régionaux (CIPE) sont ouverts et en synergie avec les IF;

# ANNEXES

**Annexe n°1** : Rapport de suivi et évaluation a l'attention du FIDA (Année 2009)

**RAPPORT SEMESTRIEL DE SUIVI ET EVALUATION  
(Situations au 31 décembre 2009)**

**PROGRAMME DE SOUTIEN AUX POLES DE MICRO-ENTREPRISES RURALES ET AUX ECONOMIES  
REGIONALES**

**- PROSPERER -**

**A. Avancement d'exécution**

*Cette partie sert à rendre compte de l'état d'avancement du projet, aussi bien de ses réalisations physiques que financières, **par composante**. Les annexes 1 à 4 se rapportent à cette partie et reprennent les indicateurs quantitatifs.*

**Exécution prévue pour le semestre écoulé (sur la base du PTBA)**

**Composante 1 - IDENTIFICATION ET MOBILISATION DES MER, DES PER ET  
STRUCTURATION DES INTERPROFESSIONS**

***Sous composante 11 : Inventaire régional- Validation des MER et des PER- Dispositif d'appui local***

- Etudes-diagnostic régionales sur une quinzaine de filières et clusters, diagnostics de leurs besoins et élaboration participative de plans de développement par filière et par cluster ;
- Mise en place de 19 GUMS/IF au niveau des districts qui seront animés par deux conseillers d'entreprise, véritables interfaces terrain du Programme ;
- Elaboration d'au moins 41 000 profils individuels des MER et mise en place d'une base de données des MER, des PER existantes avec bilan des besoins et préparation de plans d'entreprise ;
- Validation d'au moins 13 200 MER bénéficiaires sur la base de critères de taille minimum de l'activité (volume produit, investissement/équipement mobilisé) et de comportement micro-économique (intégration marché/filière/cluster, création de valeur ajoutée).

***Sous composante 12 : Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public-Privé***

- Renforcement des capacités opérationnelles régionales du partenariat public et privé des 5 antennes gérées par la FCCI avec la mise en place des Equipes Régionales/Foibe Fanoitra Rezonaly (EPR/FFR) pour assurer leur rôle d'antenne régionale, incluant la participation des directions de tutelle (DRDE, DRDR);
- Renforcement des organisations de base, appui à l'émergence d'une dizaine d'organisations professionnelles et à la promotion de cinq (5) PCAF régionales ou interrégionales en lien avec les associations professionnelles, les chambres de métiers, les CCI, le CENAM et le CERAM.

**COMPOSANTE 2 - SERVICES D'APPUI AUX MICRO-ENTREPRISES RURALES  
ET FORMATION PROFESSIONNELLE**

***Sous composante 21 : Services d'appui adaptés aux micro-entreprises rurales existantes***

- ☑ Renforcement de capacités des PSE
  - ✓ 50 formateurs (PSE) formé en diagnostic ;
  - ✓ 75 formateurs (PSE) mis à niveau en technique et qualité ;
  - ✓ 25 formateurs (PSE) mis à niveau en marketing et commercialisation ;
  - ✓ 75 formateurs (PSE) en gestion.
- ☑ Renforcement de capacités techniques, de gestion et en marketing des MER/PER existantes
  - ✓ 2 000 MER/PER formées en technique et qualité ;
  - ✓ 3 000 MER/PER formées en gestion ;
  - ✓ 1 200 MER/PER formées en marketing et commercialisation.

**Sous composante 22 : Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public-Privé**

- ☑ Renforcement de capacités des PSE en alphabétisation
  - ✓ 5 PSE formateurs en alphabétisation des jeunes ;
  - ✓ 12 PSE formateurs en alphabétisation des adultes ;
  - ✓ 76 alphabétiseurs formés.
- ☑ Alphabétisation des jeunes et adultes ruraux
  - ✓ 570 Jeunes alphabétisés (30 jeunes ruraux par site) ;
  - ✓ 570 Adultes alphabétisés (30 adultes ruraux par site).
- ☑ Apprentissage des jeunes ruraux.
  - ✓ 500 jeunes apprentis mis en apprentissage ;
  - ✓ 100 MER/PER hôtes identifiés et ayant accueilli les apprentis.

**COMPOSANTE 3 - FINANCES RURALES ET GESTION DES RISQUES**

**Sous composante 31 : Accès aux crédits**

- Facilitation de l'accès aux services financiers pérennes pour les MER par la création de 12 nouvelles caisses et le renforcement des services administratifs locaux;
- Renforcement de l'engagement du secteur financier en soutien aux investissements des MER par la mise en place de la Facilité d'Investissement Rural ;

**Sous composante 32 : Outils de gestion des risques**

- Diversification des produits financiers par la mise en place du FAPEX ;
- Contribution à l'opérationnalisation du groupe de réflexion sur les financements agricoles et ruraux mise à disposition d'une politique et des stratégies adaptées aux financements agricoles et rurales.

**COMPOSANTE 4 - INFRASTRUCTURES DE MARCHE ET INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS**

**Sous composante 41: Infrastructures publiques**

- 70 % des travaux réalisés sur les 110 km de piste et/ou voie de raccordement, soit 50% des pistes prévues pour toute la durée du Programme ;
- Travaux réalisées pour 5 sites d'adduction d'eau.

**Sous composante 42: Investissements collectifs de soutien aux filières**

- 5 points de vente/pavillons d'exposition mis en place et fonctionnels ;
- 10 Groupes électrogènes et 5 kits panneaux solaires fonctionnels ;
- 7 bâtiments pour atelier de transformation/ conditionnement/ stockage et salle d'exposition construits.

## **COMPOSANTE 5 : SUIVI-EVALUATION, CAPITALISATION ET COMMUNICATION**

### **Sous composante 51: Planification et Suivi-évaluation**

- La consolidation des activités du Programme ;
- L'opérationnalisation du système de suivi et évaluation.

### **Sous composante 52: Capitalisation de savoirs et communication**

- La promotion des outils et moyens de communication en milieu rural.

## **Exécution réalisée pendant le semestre écoulé**

### **COMPOSANTE 1 : IDENTIFICATION ET MOBILISATION DES MER, DES PER ET STRUCTURATION DES INTERPROFESSIONS**

#### **En termes d'activités**

Au plan de réalisations physiques, le taux de réalisation de la composante se chiffre à 89,23%. Au vu de ce taux élevé, on peut en déduire que le programme a concentré beaucoup plus ses efforts à la réalisation des activités liées à la composante 1 puisqu' elle conditionne la mise en œuvre des autres composantes. Mais par rapport au calendrier initial, la mise en œuvre de la composante a connu des retards accumulés au début de l'année suite à la crise politique.

Sous composante 11 : INVENTAIRE REGIONAL, VALIDATION DES MER, DES PER ET DISPOSITIF D'APPUI LOCAL

- 15 Plans de développement des filières sont élaborés à raison de 3 filières par région. Ces plans serviront évidemment de bonne base pour développer les filières prioritaires afin de créer des pôles de croissance. Pour l'instant ces plans ne peuvent pas être considérés comme des documents engageant l'ensemble des parties prenantes concernées que s'ils ne seront pas traduits en malgache et distribués aux acteurs concernés mais aussi que si les plateformes de concertation et d'appui aux filières (PCAF) qui devraient porter leur élaboration puis leur mise en œuvre ne sont encore en place ou sont émergentes.
- 18 IVO FANOITRA/GUMS sont mis en place. Il ne reste plus qu'à mettre en place un IF dans le district d'Arivonimamo. Les 38 CE ont été recrutés, formés et ont pris leurs fonctions en janvier 2009.

	SEMESTRE 1	SEMESTRE 2	TOTAL
IF/GUMS mis en place	09	09	18

- 33 039 MER sont inventoriées au cours de l'année 2009 et parmi eux, 14 419 MER sont

validées. Au cours de l'année 2009, les efforts des CE sont focalisés sur les activités d'identification, de validation et d'organisation des formations à dispenser aux MER/PER au détriment de l'appui/accompagnement qui constitue pourtant la mission première du CE. Ceci est assez normal dans cette phase de lancement qui a pris fin cette 2009. Il fallait tout d'abord avoir une bonne connaissance des MER existantes avant de leur fournir les appuis conseils requis. Mais, cette tendance devra cependant être inversée à partir de l'année 2010.

	SEMESTRE 1	SEMESTRE 2	TOTAL
MER INVENTORIEES	27 722	5317	33 039
MER VALIDEES	3 434	10 995	14 419

- ☑ Parmi les MER validées, On compte actuellement 2 994 MER ayant un Bilan-Plan d'entreprise (BPE) et 34 MER ayant Business Plan élaborés. Ces outils renferment la vision de l'entrepreneur dans la conduite de l'activité.

Sous composante 12 : RENFORCEMENT DES STRUCTURES PROFESSIONNELLES ET DE L'INTERFACE PUBLIC-PRIVE

- ☑ Les équipes régionales de PROSPERER sont déjà actives et bien intégrées dans un partenariat public-privé. Dans chacune des cinq régions d'intervention, les CCI sont renforcées pour assurer la maîtrise d'œuvre du Programme. Des partenaires issus des directions régionales du MAEP et du MECI et assurant un lien opérationnel avec le Programme sont également renforcés. Dans ce sens, 92 agents du CCI, DRDR et DRDR sont formés différents thèmes à savoir : la culture entrepreneuriale, trade map et product map, ...

	SEMESTRE 1	SEMESTRE 2	TOTAL
Agents formés	64	28	92

- ☑ Parmi les 733 AGB et 31 OP inventoriées, 211 AGB et 16 OP sont formées sur la consolidation dans la gestion de leurs organisations et l'accès groupée au marché. En ce qui concerne les PCAF ou l'embryon des PCAF, certaines plateformes et/ou fédérations impliquées dans les filières sélectionnées font déjà l'objet d'une attention particulière de la part du Programme entre autres de la filière cultures maraîchères dans l'Analamanga, de la filière soie dans l'Itasy, de la filière huile essentielle dans la Haute Matsiatra, de la filière miel dans le Vatovavy-Fitovinany et de la filière raphia dans la Sofia.

### **En termes de Produits issus des activités**

Tous les Produits issus de la mise en œuvre de ces activités ne sont pas encore atteints en 2009 faute de retard de démarrage dû à la crise politique. Pourtant les produits ci-après sont déjà palpables :

- ✓ Plus de 33 000 MER validées sont informées et Plus de 14 000 MER sollicitent l'appui du Programme,
- ✓ Les capacités opérationnelles des CCI, DRDR, DRDE, sont renforcées.

Les autres produits relatifs aux renforcements des capacités opérationnelles des associations, des groupements de base et des organisations professionnelles, aux plans de développement qui soutiennent le développement des MER/PER et enfin à l'opérationnalisation des Plateformes intégrant les AGB, OP et les corps de métiers ne seront pas atteints qu'en 2010.

### **COMPOSANTE 2 : SERVICE D'APPUI AUX MICRO ENTREPRISES ET FORMATION**

**PROFESSIONNELLE****En termes d'activités**

Au plan de réalisations physiques, le taux de réalisation de la composante se chiffre à plus de 90%. Au vu de ce taux élevé, on peut en déduire qu'au même titre que la composante 1, le programme a déployé aussi ses efforts à la réalisation des activités liées à cette composante. Notons qu'à travers de son exécution, le Programme puisse jouer leur rôle de levier pour le développement des MER et puisse toucher directement les cibles qui sont les MER. Mais par rapport au calendrier initial, la mise en œuvre de la composante a connu aussi des retards accumulés au début de l'année suite à la crise politique.

Sous composante 21 : SERVICES D'APPUI ADAPTES AUX MICRO-ENTREPRISES RURALES EXISTANTES

- 432 PSE locaux en services d'appui aux MER et plus de 200 producteurs leader futur PSE en technique qualité sont identifiés, parmi eux le tableau ci-dessous résume le nombre des PSE formés et agréés par thème :

Thèmes	Formés			Agréés		
	Semestre 1	Semestre 2	Total	Semestre 1	Semestre 2	Total
Diagnostic	28	42	70	-	-	-
Technique et qualité	38	286	324	-	32	32
Gestion et comptabilité simplifiées	53	42	95	-	56	56
Marketing et commercialisation	53	15	68	-	48	48
Culture entrepreneuriale et culture d'épargne et de crédit	24	-	24	-	24	24
Business Plan	25	-	25	-	47	47

Les objectifs quantitatifs prévus dans le PTBA 2009 ont été atteints et même dépassés dans la plupart des cas. Certaines formations non prévues initialement ont été réalisées. Celles-ci incluent la culture entrepreneuriale, la culture d'épargne/crédit, et l'élaboration d'un business plan. Dans l'ensemble, le taux d'exécution de l'activité varie entre 100 et 400% suivant les thèmes de formation.

- 7601 MER sont renforcées sur divers thèmes :

Thèmes	Nombre des MER formées		
	Semestre 1	Semestre 2	Total
Technique et qualité	233	2 391	2 624
Gestion et comptabilité simplifiées	177	2 580	2 757
Marketing et commercialisation	31	2 180	2 211
Culture entrepreneuriale	31	3 087	3 118
Culture d'épargne et de crédit		3059	3 059

Pour les 3 thèmes : techniques de production et qualité, gestion simplifiée, marketing et commercialisation, les objectifs du projet ont été atteints respectivement à 131,2%, 91,9% et

101%. Environ 19,12% des MER validées (14 419 MER) ont été formées en gestion simplifiée (2 757 MER), 15,33% en marketing et commercialisation (2 211 MER), et 18,19% en techniques de production et qualité (2 624 MER). D'autres formations non prévues dans le PTBA 2009 ont été dispensées aux MER. Il s'agit des formations en culture entrepreneuriale et culture d'épargne/crédit qui ont été dispensées à environ 21% des MER validées.

Mais concernant l'aspect qualitatif du renforcement de capacité des MER/PER, le Programme, pour avoir une meilleure adéquation des offres de formation en fonction de la catégorie des MER/PER, va rapidement prendre en considération le classement des MER validées par catégorie (naissantes, à potentiel, et en croissance). Ceci permettra en effet de fournir des appuis différenciés aux MER en fonction de leur stade de développement. De même, l'élaboration du référentiel harmonisé de formation tenant compte de la typologie des MER figure dans la priorité du Programme pour 2010.

#### Sous composante 22 : FORMATION PROFESSIONNELLE ET APPRENTISSAGES FONDAMENTAUX

- Les objectifs de renforcement des capacités des PSE en alphabétisation prévus dans le PTBA 2009 ont été atteints à 92% (71 PSE formés contre 76 prévus). De même, les objectifs du PTBA 2009 ont été atteints respectivement à 83% pour les jeunes alphabétisés (475 sur 570 prévus) et à 132% pour les adultes (753 sur 570 prévus). La plupart des sessions d'alphabétisation ont démarré en août/septembre 2009. La durée des sessions est respectivement de 6 mois pour les adultes et 13 mois pour les jeunes. Les sessions d'apprentissage ont démarré à partir de juillet 2009. Mais pour garantir la qualité du programme d'alphabétisation et en vue d'évaluer les performances des PSE en alphabétisation, le Programme va recourir aux prestations des encadreurs techniques agréés pour toutes les régions.
- Sur les 500 jeunes prévus pour la formation en apprentissage en 2009, 421 ont été formés, soit un taux de réalisation de 84%. Les métiers les plus fréquentés par les apprentis incluent la couture/broderie, la vannerie, la menuiserie, la mécanique auto, et l'apiculture. Pour 2010 des mesures d'accompagnement des apprentis formés devront être prises, notamment la mise à disposition d'un kit de démarrage, la formation en culture entrepreneuriale, l'appui à la création d'entreprise, et la facilitation de l'accès à un crédit « coup de pouce »

#### **En termes de Produits issus des activités**

Tous les Produits issus de la mise en œuvre de ces activités ne sont pas encore atteints en 2009 faute de retard de démarrage dû à la crise politique. Pourtant le produit ci-après est déjà palpable :

- ✓ Les PSE agréés rendent déjà des Services d'appui aux Entreprises (SAE) aux MER/PER validées mais la mesure du pourcentage des PSE ayant vu leurs prestations satisfaisants n'est pas encore disponible qu'à partir du début d'année 2010.

Les autres produits relatifs au taux d'adoption des formations et des innovations ainsi que ses valeurs ajoutées, à l'accompagnement des jeunes à devenir MER et enfin à l'accompagnement des jeunes à leurs insertions professionnelles ne seront pas atteints qu'en 2010.

### **COMPOSANTE 3 : FINANCE RURALE ET GESTION DES RISQUES**

#### **En termes d'activités**

Les débuts des activités de cette composante ont accusé des retards pour les raisons suivantes: la crise politique et la forte ambiance d'insécurité surtout lors du premier trimestre de l'année 2009 et la suspension des Programmes partenaires (Cas de l'IFC). Ainsi,

les Principaux objectifs fixés de cette composante pour le PTBA 2009 ne sont pas encore atteints.

Malgré-cela, le programme est sur la bonne voie pour atteindre les objectifs du PTBA 2009 portant sur la mise en œuvre de toutes les activités prioritaires permettant de faciliter l'accès des MER/PER aux services financiers offerts par les réseaux d'institutions de micro-finance.

Sous composante 31 : ACCES AUX CREDITS

- ☑ **Densification des réseaux de micro-finance.** Trois IMF ont été retenues pour la densification des réseaux de micro-finance, à savoir CECAM, TIAVO et PAMF. Les conventions sont signées. La création des 12 nouveaux points de services permanents et des 5 nouveaux points de services périodiques ainsi que le renforcement des 34 points de services existants devraient donc démarrer janvier 2010.
- ☑ **Facilité d'investissement rural (FIR).** L'étude pour la mise en place de la FIR est en cours. Le rapport final devrait être disponible au plus tard mi-janvier 2010.
- ☑ 03 guichets fonciers sont mis en place dans la région de la Haute Matsiatra en partenariat avec l'ONG FIANTSO.

**Renforcement des services de l'Etat civil.** L'élaboration et la signature des conventions de partenariat par région sont effectives au troisième trimestre. La mise en œuvre de l'opération jugement supplétif pour la délivrance des CIN a débuté courant mois de décembre 2009 et continuera au cours du premier trimestre 2010.

Sous composante 32 : OUTILS DE GESTION DES RISQUES

- ☑ **Adaptation des produits financiers des IMF aux besoins des MER/PER.** L'étude sur l'adaptation des produits financiers des IMF est en cours. Le consultant prévoit d'achever les formations durant la 1<sup>ère</sup> semaine de janvier 2010 et le rapport final devrait être disponible mi-janvier 2010.
- ☑ **Facilité de Partage de Risques (FPR).** Les activités ont connu un certain retard par rapport aux prévisions du PTBA. L'expert international et l'expert national chargés de réaliser l'étude et la mise en place sont sélectionnés. Leur mission est prévue pour démarrer courant janvier 2010.
- ☑ **Comité technique pour l'orientation du Programme Finance Rurale (CTOP).** Le CTOP a tenu sa première réunion formelle le 7 octobre 2009 durant laquelle ont été agréés la périodicité des réunions, ses modalités de fonctionnement et un plan d'actions à mener durant le dernier trimestre 2009. Ainsi, il a décidé de conduire : (i) un inventaire/capitalisation des études et des expériences en matière de «finances rurales » à Madagascar; et (ii) la mise en place d'une base de données informatisée des référentiels technico-financiers qui devrait démarrer courant décembre 2009. En outre, grâce à l'appui du Programme, le Service d'Appui à la Micro-finance Rural (SAMFR) a été doté de lots d'équipement & matériels informatiques, et la responsable du SAMFR a aussi bénéficié des échanges avec l'expert international mobilisé en mars/avril.

#### **En termes de produits issus des activités**

Les produits issus de la réalisation des ces activités les plus marquant sont ceux relatifs aux appuis des services administratifs à savoir :

- ✓ la délivrance de 900 Cartes d'identité nationale et
- ✓ l'émission de 31 certificats fonciers.

Les autres produits relatifs aux services financiers des MER/PER ne seront pas atteints qu'en 2010 après la finalisation de la mise en œuvre de toutes les activités prioritaires permettant de faciliter l'accès des MER/PER aux services financiers offerts par les réseaux d'institutions de micro-finance.

## COMPOSANTE 4 : INFRASTRUCTURES DE MARCHÉ ET INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS

### En termes d'activité

Les Principaux objectifs de cette composante Infrastructures de marché et investissements structurants ne sont pas encore atteints. Mais au vue l'avancement des activités, le programme est sur la bonne voie pour arriver à cette fin.

Outre la crise politique, deux facteurs seraient à la base des retards enregistrés dans l'exécution de la composante entre autres le non respect des délais contractuels de remise des rapports requis, particulièrement en raison du paiement tardif de leurs prestations ; et la non disponibilité du consultant pour la visite des sites validés avant l'élaboration des TdR des BE, particulièrement dans des régions éloignées comme Sofia.

#### Sous composante 41 : INFRASTRUCTURE PUBLIQUE

- Les réalisations enregistrées à date dans le domaine des pistes portent sur la réalisation d'environ 60 % des études prévues et le démarrage des travaux de réhabilitation de 7,5 Km de piste. Au 31/12/2009, l'état d'avancement des activités de réhabilitation des pistes par région se présente comme suit :
  - ✓ **ANALAMANGA** : (i) Les travaux sont en cours pour la réhabilitation de 2 piste d'une longueur totale de 7,5 km ; (ii) le programme prévoit de lancer les DAO pour la réhabilitation de 7 ouvrages (1 pont, 5 ponceaux et 1 dalot) le 13 janvier 2010 ; et (iii) l'APS pour le traitement des points noirs sur une piste de 9 Km n'est pas encore terminé suite à la défaillance du BE.
  - ✓ **ITASY** : (i) les offres pour la réhabilitation d'une piste de 7 Km attendent la validation de la Commission d'appel d'offres du MINAGRI ; et (ii) les études relatives à la réhabilitation d'une piste de 25 Km sont reportées pour l'année 2010.
  - ✓ **HAUTE MATSIATRA** : (i) l'analyse des offres pour la réhabilitation d'une piste de 7 Km et d'un pont est en cours d'envoi au FIDA pour la non objection ; (ii) le programme prévoit de lancer les DAO pour la réhabilitation de 2 ponts courant janvier 2010 ; et (iii) les études relatives à la réhabilitation de 2 pistes d'une longueur totale d'environ 40 Km sont reportées pour l'année 2010.

Il ressort de la situation décrite ci-dessus qu'il existe de fortes disparités régionales dans la mise en exécution du volet pistes rurales. En effet, la plupart des activités ont été réalisées dans la région d'Analamanga et, dans une moindre mesure, dans la région de Haute Matsiatra. La région de Vatovavy n'a pas encore démarré les activités tandis que la région de Sofia n'est qu'au stade des APS pour les pistes identifiées. Dans les activités réalisées, la région d'Itasy n'enregistre qu'une seule piste dont les travaux de réhabilitation sont au stade de l'analyse des appels d'offres.

- Les travaux d'adduction d'eau prévus pour 2009 concernent les régions de Sofia et Vatovavy. Les APS sont en cours d'élaboration pour Sofia et Vatovavy tandis que les études n'ont pas encore démarré pour Analamanga. Le début des travaux est donc reporté pour 2010.

#### Sous composante 42 : INVESTISSEMENTS COLLECTIFS DE SOUTIEN AUX FILIERES

- La prévision concernant cette sous composante consiste à démarrer environ 56% des travaux planifiés avant la fin de l'année 2009. Au 30/11/2009, l'état d'avancement des activités de cette sous composante se présente comme suit :
  - Les travaux de construction de 5 points de vente (PV) sur 10 prévus pour les 5 régions démarreront courant premier trimestre 2010 et les travaux de construction des 5 autres

PV sont reportés pour 2010.

- Les DAO pour la construction de 3 magasins de stockage dans la région d'Analamanga sont en approuvés courant décembre 2009.
- L'élaboration du DAO pour la construction d'un atelier de travail pour les vannières dans la région de Haute Matsiatra est en cours.

à l'inverse des pistes rurales, les disparités régionales sont moins prononcées dans la mise en exécution des autres infrastructures. A l'exception de la région de Sofia dont les travaux sont tous au stade des APS, les travaux pour les autres régions sont soit au stade de l'élaboration des DAO, soit au stade de la finalisation des APD

En plus de la crise politique, 2 facteurs seraient à la base des retards enregistrés dans l'exécution de la composante : i) les BE n'ont pas respecté les délais contractuels de remise des rapports requis, particulièrement en raison du paiement tardif de leurs prestations ; et ii) la non disponibilité du consultant pour la visite des sites validés avant l'élaboration des TdR des BE, particulièrement dans des régions éloignées comme Sofia. Vu le volume important de travaux en infrastructures qui reste à réaliser pour les 2 prochaines années, la mission est d'avis qu'il faudrait recruter un responsable de la composante « Infrastructures » pour une durée ne dépassant pas 2 ans. Tout en étant basé à l'EPN, ce responsable passera au moins 50% de son temps dans les 3 régions les plus éloignées du siège de PROSPERER.

#### **En termes de Produits issus des activités**

Les produits attendus au titre de ce PTBA 2009 ne sont pas atteints, ils feront tous l'objet d'un glissement pour le PTBA 2010 du Programme.

### **COMPOSANTE 5 : SUIVI EVALUATION, CAPITALISATION ET COMMUNICATION**

#### **En termes d'activités**

Cette composante concerne les dimensions transversales destinées à faciliter l'exécution des autres composantes. Au plan de réalisations physiques, le taux de réalisation de la composante se chiffre à plus de 64 %. Les principaux objectifs de cette composante sont presque atteints, car la consolidation des activités du Programme est réalisée, l'opérationnalisation du système SE en phase de terminaison et la promotion des outils et moyens de communication en milieu rural est en marche mais le démarrage de l'élaboration du plan de communication a subi de retard mais sera disponible courant premier trimestre 2010.

Sous composante 51 : PLANIFICATION ET SUIVI EVALUATION

- Tout le personnel du Programme est recruté.
- La plupart des formations du personnel prévues au PTBA sont réalisées; elles ont concerné la passation de marché, le management et le leadership, les outils de gestion comptable et financière (TOMPRO), la culture entrepreneuriale, la langue anglaise, la structuration du monde rural, et la gestion de site web (SPIP). Les équipes du Programme PROSPERER bénéficient aussi les formations en genre (ASEG) et approche des moyens d'existence durable (AMED) organisées par la CAPFIDA. Restent à faire les formations en procédures de finances publiques et en approche filière/chaîne de valeurs, au premier trimestre 2010.
- L'avancement physique de l'acquisition des matériels, équipements informatiques/logiciels, moyens de déplacement est de 85%.
- L'opérationnalisation du système de suivi et d'évaluation (SE) est en cours. Elle a démarré en août 2009 et à la fin d'année 2009, les phases suivantes sont réalisées : Analyse et

amélioration du cadre logique et des indicateurs, Elaboration du système de suivi-évaluation du Programme, Liaison entre dispositif de S&E et méthode de planification. Restent à faire au cours du premier trimestre 2010 la Validation, finalisation du dispositif de suivi-évaluation au niveau du programme PROSPEER, la Formation du personnel du projet et ses partenaires, et mise en place du dispositif S&E et le Test d'application du SSE et accompagnement du personnel du programme.

- ☑ La Situation de référence du Programme est disponible. Pourtant la réalisation et le traitement des enquêtes ont été retardés en raison de la crise politique, de même les prestations inégales des ONG locales recrutées pour la collecte des données nécessitent une durée accrue pour le contrôle et l'apurement des données

#### Sous composante 52 : CAPITALISATION DES SAVOIRS ET COMMUNICATION

- ☑ Les campagnes de communication ont été poursuivies par district et par commune par les cadres de l'EPR (réunions et émissions radio) en début d'année 2009, puis les CE ont pris le relais à partir de mars 2009
- ☑ Concernant l'élaboration de la stratégie de communication du Programme, le recrutement d'un consultant s'étant révélé infructueux, la direction a opté pour une collaboration avec un Institut supérieur spécialisé en communication, lequel encadre une étudiante de Master II qui prépare la stratégie de communication du Programme pour son mémoire de fin d'études. Ainsi le plan de communication du Programme sera disponible courant février 2010.
- ☑ 1 CIPE est installé en octobre à Manakara et quatre autres sont en cours de négociation avec des ONG ou les CCI.
- ☑ Des conventions ont été signées avec six radios et la diffusion d'émission a démarré; le renforcement des capacités de diffusion des radios locales (équipements, fonctionnement) est en cours de réalisation.
- ☑ Le premier numéro du Bulletin bimestriel des MER MIOITRA est édité et est diffusé.
- ☑ le site du Programme [www.prosperer.mg](http://www.prosperer.mg) a été mis en ligne le 22 juin 2009. Il comprend 6 grandes rubriques (accueil, identification, vie du Programme, impact, communication et offres) et actuellement 83 articles.

#### **En termes de produits issus des activités**

Les Produits issus de la mise en œuvre de ces activités sont :

- ✓ Taux de réalisation des objectifs physiques du Programme est de 57%
- ✓ PTBA 2010 est élaboré et remis dans le délai au FIDA
- ✓ Cinq radios locales appuyées par le Programme
- ✓ Plus de 71 émissions sur le programme réalisées
- ✓ 6 000 Bulletins des MER diffusés
- ✓ 1 138 visiteurs de CIPE enregistré
- ✓ 2 643 visiteurs du site web enregistrés

#### **Exécution prévue pour le semestre prochain (PTBA 2010) pour le Programme**

**COMPOSANTE 1 - IDENTIFICATION ET MOBILISATION DES MER, DES PER ET STRUCTURATION DES INTERPROFESSIONS**

**Sous composante 11 : Inventaire régional- Validation des MER et des PER- Dispositif d'appui local**

- ☑ La mise en œuvre des plans de développement de filières ;
- ☑ L'opérationnalisation et le renforcement des Ivo Fanoitra/IF au niveau des 19 districts cibles du Programme.

**Sous composante 12 : Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public-Privé**

- ☑ Le renforcement des capacités opérationnelles des CCI, DRDE et DRDR ; et
- ☑ Le renforcement de capacité des associations, groupements de base (AGB) et des organisations professionnelles (OP).

**COMPOSANTE 2 - SERVICES D'APPUI AUX MICRO-ENTREPRISES RURALES ET FORMATION PROFESSIONNELLE**

**Sous composante 21 : Services d'appui adaptés aux micro-entreprises rurales existantes**

- ☑ Mise à niveau des PSE
  - ✓ 19 formateurs (PSE) mis à niveau en culture d'épargne et de crédit ;
  - ✓ 11 formateurs (PSE) mis à niveau en diagnostic et business plan ;
  - ✓ 53 formateurs (PSE) mis à niveau en technique et qualité ;
  - ✓ 4 types de référentiels standards – guides du formateur – supports de cours élaborés.
- ☑ Renforcement de capacités des MER/PER existantes
  - ✓ 1030 MER/PER formées en culture d'épargne – crédit ;
  - ✓ 2005 MER/PER formées en technique et qualité ;
  - ✓ 85 MER/PER formées en langues étrangères et TIC ;
  - ✓ 1560 Business plan élaborés par les PSE et les CE ;
  - ✓ 4300 MER/PER accompagnées par les CE.
- ☑ Appui au Développement et à la Promotion des Filières et Clusters
  - ✓ 1 central d'achat de bœufs mise en place et 37 lots de paquets technologiques transférés aux MER ;
  - ✓ 900 guides de bonne pratique édités ;
  - ✓ participation à des foires:
    - ✓ foires locales : 85 MER/PER bénéficiaires
    - ✓ foires nationales : 59 MER/PER bénéficiaires
  - ✓ 1 système d'information sur le marché opérationnel.

**Sous composante 2 : Formation professionnelles et apprentissages fondamentaux**

- ☑ Alphabétisation des jeunes et adultes ruraux
  - ✓ 660 Adultes alphabétisés
- ☑ Apprentissage et formation professionnelle
  - ✓ 430 jeunes ruraux mis en apprentissage ;
  - ✓ 130 jeunes ayant suivi une formation professionnelle ;
  - ✓ 200 jeunes ayant bénéficié de kit de démarrage.

**COMPOSANTE 3 - FINANCES RURALES ET GESTION DES RISQUES**

**Sous composante 1 : Accès aux crédits**

- ☑ La finalisation des conventions de partenariat avec FENU/PNUD, CNMF, et IFC pour la mise en œuvre de la composante 3 ;
- ☑ La facilitation de l'accès aux services financiers pérennes pour les MER par la création de nouveaux points de services, le renforcement des points de services déjà existants et le renforcement des services administratifs locaux (implantation de guichets fonciers, opération CIN, informatisation des greffes des tribunaux) ;
- ☑ L'adaptation des produits financiers des institutions de micro-finance partenaires du Programme aux besoins des MER ;
- ☑ Le démarrage de l'offre de crédits à moyen terme (Crédit bail, crédit coup de pouce et crédit de croissance) en favorisant l'accès des MER/PER femmes ;
- ☑ Le renforcement de l'engagement du secteur financier en soutien aux investissements des MER par la mise en place de la Facilité d'Investissement Rural (FIR).

**Sous composante 2 : Outils de gestion des risques**

- ☑ L'appui du Programme à l'opérationnalisation du groupe de réflexion sur les financements agricoles et ruraux pour la mise à disposition d'une politique et des stratégies adaptées aux financements agricoles et rurales ;
- ☑ La réduction des risques d'impayé supportés par les établissements financiers sur leur portefeuille de crédits octroyés à des MER/PER par la mise en place de la Facilité de Partage de Risques (FPR) ; et
- ☑ La réduction des risques de perte d'exploitation encourus par les MER/PER par la mise en place de micro-assurances (FAPEX).

**COMPOSANTE 4 - INFRASTRUCTURES DE MARCHE ET INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS**

**Sous composante 1 : Infrastructures publiques**

- ☑ La réalisation des travaux de réhabilitation de 16 kilomètres de piste;
- ☑ La réhabilitation des ouvrages reliant en tous 141 kilomètres de piste ;
- ☑ L'exécution des travaux de mise en place d'un puits gravitaire.

**Sous composante 2 : Investissements collectifs de soutien aux filières**

- ☑ L'exécution des travaux d'aménagement d'une boutique d'intrants mis en place ;
- ☑ L'exécution des travaux de construction de neuf (09) pavillons de vente ;
- ☑ L'exécution des travaux de construction de quatre (04) magasins de stockage;
- ☑ L'exécution des travaux de mis en place d'un (01) centre de multiplication de plants;
- ☑ L'exécution des travaux de construction d'un (01) centre polyvalent d'affaire.

## COMPOSANTE 5 : SUIVI-EVALUATION, CAPITALISATION ET COMMUNICATION

### Sous composante 1 : Planification et Suivi-évaluation

- L'opérationnalisation du Système de SE au niveau de l'EPN, des EPRs et des IF ;
- Le renforcement des capacités de personnel sur des thèmes ciblés.

### Sous composante 2 : Capitalisation de savoirs et communication

- La mise en œuvre du plan de communication et le développement des outils de communication en milieu rural;
- La mise en place de Sept centres d'information régionaux (CIPE) sont ouverts et en synergie avec les IF;
- La mise en œuvre des actions de capitalisation et de gestion des savoirs.

## B Réalisation des Objectifs de développement

### Objectifs du développement du Projet

**L'objectif général** du programme PROSPERER est de promouvoir l'augmentation des revenus par la consolidation de micro-entreprises rurales aux niveaux local et régional.

**Les objectifs spécifiques** du programme sont les suivants:

- a) Créer et appuyer un réseau d'organisations professionnelles, de corps de métiers et de fédérations interprofessionnelles qui répondront aux besoins de développement des entreprises rurales;
- b) Contribuer à l'élaboration d'un cadre institutionnel et de la politique nationale en matière d'appui aux micro-entreprises rurales;
- c) Améliorer la compétitivité des micro-entreprises rurales pour renforcer les performances des clusters et filières au sein des pôles économiques régionaux;
- d) Permettre aux entrepreneurs d'accéder à des services financiers et non financiers pérennes ainsi qu'aux marchés, dans un environnement favorable de gestion de risques;

#### En termes d'effets

7601 MER sont appuyées par le programme soit à 114% de bénéficiaires directs prévus pour 2009. Mais ces bénéficiaires représentent le 52,71% des MER/PER validées ayant bénéficié des services non financiers au cours de cette année 2009. La désagrégation par genre nous informe que 3 290 MER soit 43,28% sont des hommes tandis que 4 311 MER soit 56,71% sont des femmes.

- e) Créer un environnement structurant favorisant la modernisation des filières rurales.

### Annexe n°2 : Bilan décaissement par composante (en 000 USD)

## PROGRAMME DE SOUTIEN AUX POLES DE MER ET AUX ECONOMIES REGIONALES

-PROSPERER-

**Bilan décaissement par composante (en 000 USD)**

Situation au 31 décembre 2009

PAYS : MADAGASCAR  
 PRET FIDA : 737-MG  
 DON FIDA : 996-MG

		Cumul	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Composante 1 : Identification et mobilisation des MER, des PER et structuration des interprofessions</b>	Prévu	2 191,34	1 077,44	1 113,90						
	Réalisé	1 214,41	400,06	814,34						
	%	55,42	37,13	73,11						
1. Inventaire régional - Validation des MER - dispositif d'appui local	Prévu	695,72	267,32	428,40						
	Réalisé	312,31	17,67	294,63						
	%	44,89	6,61	68,77						
2. Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public - privé	Prévu	1 495,62	810,12	685,50						
	Réalisé	902,10	382,39	519,71						
	%	60,32	47,20	75,82						
<b>Composante 2 : Services d'appui aux micro-entreprises et formation professionnelle</b>	Prévu	681,56	43,75	637,81						
	Réalisé	343,32	6,76	336,55						
	%	50,37	15,46	52,77						
1. Services d'appui adaptés aux micro-entreprises rurales existantes	Prévu	483,54	43,75	439,79						
	Réalisé	294,29	5,11	289,18						
	%	60,86	11,67	65,75						
2. Formation professionnelle et apprentissages fondamentaux	Prévu	198,02	0,00	198,02						
	Réalisé	49,03	1,66	47,37						
	%	24,76		23,92						
<b>Composante 3 : Finances rurales, et gestion des risques</b>	Prévu	561,79	200,77	361,02						
	Réalisé	69,53	0,00	69,53						
	%	12,38	0,00	19,26						
1. Accès au crédit	Prévu	237,21	43,75	193,46						
	Réalisé	48,76		48,76						
	%	20,55	0,00	25,20						
2. Outils de gestion de risque	Prévu	324,58	157,02	167,57						
	Réalisé	20,77		20,77						
	%	6,40	0,00	12,40						
<b>Composante 4 : Infrastructures de marché et investissements structurants</b>	Prévu	2 443,81	181,50	2 262,31						
	Réalisé	41,02	0,00	41,02						
	%	1,68	0,00	1,81						
1. Infrastructure publique (marché, pistes...)	Prévu	2 182,84	181,50	2 001,34						
	Réalisé	41,02		41,02						
	%	1,88	0,00	2,05						
2. Investissements collectifs de soutien aux filières	Prévu	260,96	0,00	260,96						
	Réalisé	0,00		0,00						
	%	0,00		0,00						
<b>Composante 5 : Suivi-évaluation, capitalisation et communication</b>	Prévu	1 519,00	537,91	981,09						
	Réalisé	865,69	312,57	553,13						
	%	56,99	58,11	56,38						
1. Planification et suivi-évaluation	Prévu	1 120,47	433,81	686,65						
	Réalisé	740,11	222,77	517,34						
	%	66,05	51,35	75,34						
2. Capitalisation des savoirs et communication	Prévu	398,53	104,09	294,44						
	Réalisé	125,58	89,80	35,78						
	%	31,51	86,27	12,15						
<b>TOTAL</b>	Prévu	7 397,50	2 041,37	5 356,13						
	Réalisé	2 533,96	719,40	1 814,57						
	%	34,25	35,24	33,88						

**Annexe n°3 : Décaissement par catégorie et par source de financement (en 000 USD)**

**PROGRAMME DE SOUTIEN AUX PÔLES DE MER ET AUX ECONOMIES REGIONALES  
-PROSPERER-**

**Décaissement par catégorie et par source de financement (en 000 USD)**

Situation au 31 décembre 2009

PAYS : MADAGASCAR  
PRET FIDA : 737-MG  
DON FIDA : 996-MG

Catégories de dépenses	Code	Plan de Financement total du Programme										Décaissement année 2009						Exécution en %							
		FIDA		OFID	FENU	Bénéf	GDM		Total	FIDA		OFID	FENU	Bénéf	GDM		Total	FIDA		OFID	FENU	Bénéf	GDM		Total
		Prêt	Don				Gov	Fonds Gov		Prêt	Don				Gov	Fonds Gov		Prêt	Don				Gov	Fonds Gov	
Infrastructure	I			4 993,6		589,2	1 004,6	6 587,4	28,7					0,1		28,9							0,0	0,0	0,4
Équipement, Matériels et moyens de transport	II	1 029,2			41,3	257,9	1 328,4	234,0						22,3		256,3	55,1						0,0	9,9	44,6
Formations et Renforcement des capacités	III	7 096,6			717,4	1 260,0	9 074,0	488,2						5,6		473,9	8,1						0,0	1,9	6,6
Prestation de services, Études et Assistance Technique	IV	2 981,4	210,3		50,6	446,1	3 794,9	423,9						6,3		430,3	15,7				0,0	0,0	0,0	1,5	12,5
Fonds d'appui à la Finance Rurale	V	3 915,9			60,0		4 475,9	11,4						1,0		12,4	0,3				0,0	0,0	0,0		0,3
Coût de fonctionnement, Salaires	VI	2 764,7			751,8	716,6	826,8	5 059,8	567,4					46,1		613,5	28,0					0,0	7,0	0,0	16,3
Non alloué	VII						0,0									0,0									
<b>TOTAL</b>		<b>17 787,8</b>		<b>4 993,6</b>	<b>606,5</b>	<b>2 210,3</b>	<b>3 685,2</b>	<b>30 320,5</b>	<b>1 733,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>81,4</b>	<b>1 815,1</b>	<b>13,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,9</b>	<b>8,4</b>	



## Annexe n°5 : Tableau des indicateurs de réalisation physique du PTBA (TABLEAU DE BORD DES PRINCIPAUX INDICATEURS)

Code Activité	Activités	Indicateur (IOV)	Unité	Obj. PTBA 2009	Réalisation 2009				Total cumulé				% réalisation PTBA INITIAL			
					Trim1	Trim2	Trim3	Trim4	Fin Trim 1	Fin Trim 2	Fin Trim 3	Fin Trim 4	Fin Trim 1	Fin Trim 2	Fin Trim 3	Fin Trim 4
<b>Composante 1 : Identification et mobilisation des MER, des PER et structuration des interprofessions</b>																
<b>Sous-composante 11 : Inventaire régional - Validation des MER - dispositif d'appui local</b>																
<b>Résultat 1.11.1 - Les plans de développement des filières sont élaborés</b>																
A.1.11.1.1	Revue et finalisation des études diagnostics régionales	Etudes/diagnostics régionaux des filières et clusters réalisés	Nb	15	0	0	16	0	0	0	16	16	0	0	100	100
A.1.11.1.2	Revue de l'analyse socio-économique des profils des MER et des PER	Analyse des profils socio-économiques des MER réalisées	Nb	5	0	0	4	1	0	0	4	5	0	0	80	100
A.1.11.1.3	Analyse des besoins et élaboration de plan de développement de filières	Plans de développement régionaux par filière/clusters Plans d'actions par Couple "Produits/Marchés potentiels" révisés Etudes sur <b>paquets technologiques</b> à transférer par filière ou produit	Nb	15	0	0	3	13	0	0	3	16	0	0	20	100
<b>Résultat 1.11.2 - Les Guichets Uniques Multi-services sont opérationnels</b>																
A.1.11.2.1	Mise en place des guichets uniques multi services (GUMS)	GUMS/IF opérationnels	Nb	13	8	0	2	8	8	8	10	18	62	58	75	87
A.1.11.2.2	Formation conseillers d'entreprises (CE)	CE formés et opérationnels Formateur / Prestataire de services aux micro - Entreprises (PSE) recruté	Nb	38	38	0	0	6	38	38	38	44	100	100	100	100
A.1.11.2.3	Inventaires régionaux des MER et PER et validation des bénéficiaires	Base de données informatisée actualisée des MER & PER fonctionnelles MER & PER inventoriées MER & PER validées Plans de formation et d'appui élaborés	Nb	-	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0
A.1.11.2.4	Evaluation des besoins en formation et Elaboration de business plan des MER & PER (bilans-plans d'entreprise)	Bilan-plans d'entreprise (BPE) des MER & PER élaborés Business Plan élaborés MER encadrées	Nb	6 000	0	0	165	2 314	0	0	165	2 479	0	0	3	41
<b>Sous-composante 12 : Renforcement des structures professionnelles et de l'interface Public - Privé</b>																
<b>Résultat 1.12.1 - Les capacités opérationnelles des CCI/EPR, DRDE et DRDR en rapport avec le Programme sont renforcées</b>																
A.1.12.1.1	Analyse des besoins et élaboration de plan de renforcement de capacités	Plan de renforcement de capacités	Nb	5	2	3	1	2	2	5	6	8	40	100	100	100
A.1.12.1.2	Renforcement de capacités des CCI, DRDE et DRDR	Session de renforcement de capacités réalisée Formateur recruté (PSE) Convention de renforcement de capacités établie Cadres et personnels techniques renforcés Dotations en lots d'équipement & matériels Assistance technique opérationnelle sur le terrain Convention d'Assistance Technique aux EPR	Nb	10	10	3	7	2	1	3	10	12	13	30	100	100
A.1.12.1.3	Mise à disposition d'Assistance Technique aux EPR	Durée effective de la mission d'assistance	H/mois	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Résultat 1.12.2 - Les Organisations Professionnelles de base (OPB) et Plateforme de Concertation et d'Appui Filière (PCAF) répondent aux besoins des MER</b>																
A.1.12.2.1	Inventaire des OPB et PCAF et validation	Base de données informatisée actualisée des OPB et PCAF existantes/créées Associations et groupements de base existants/créés avec Fiche individuelle d'identification OPB existantes/créées avec Fiche individuelle d'identification PCAF existantes/créées avec Fiche individuelle d'identification	Nb	150	150	171	368	44	150	321	689	733	100	100	100	100
A.1.12.2.2	Analyse des besoins et élaboration participative de plan de renforcement de capacités	Plan de renforcement de capacités	Plan	5	0	1	1	2	0	1	2	4	0	20	40	80
A.1.12.2.3	Renforcement de capacités des OPB et PCAF	Session de renforcement de capacités réalisée Formateur / Animateur recruté (PSE) Associations et groupements de base renforcés OPB renforcées PCAF réunies et Ateliers organisés	Session PSE Nb Nb Nb	10 10 75 50 15	0 0 0 0 1	1 1 32 0 0	0 1 6 0 1	18 173 16 0 1	0 0 0 0 1	1 2 38 0 1	1 2 38 0 1	19 5 211 16 3	0 0 0 0 7	10 20 43 0 7	100 50 51 0 13	

Code Activité	Activités	Indicateur (IOV)	Unité	Obj. PTBA 2009	Réalisation 2009				Total cumulé				% réalisation PTBA INITIAL					
					Trim1	Trim2	Trim3	Trim4	Fin Trim 1	Fin Trim 2	Fin Trim 3	Fin Trim 4	Fin Trim 1	Fin Trim 2	Fin Trim 3	Fin Trim 4		
<b>Composante 2 : Services d'appui aux micro-entreprises et formation professionnelle</b>																		
<b>Sous-composante 21 : Services d'appui adaptés aux micro-entreprises rurales existantes</b>																		
<b>R 2.21.1.- Les Prestataires de Services aux micro - Entreprises (PSE) sont renforcés et agréés</b>																		
A.2.21.1.1	Inventaire des Prestataires de services aux Entreprises (PSE)	Base de données informatisée actualisée des PSE non-financiers	Nb	1	2	1	1	0	0	2	3	4	4	4	100	100	100	100
	Analyse des besoins et élaboration de plan de renforcement de compétences des PSE (de manière participative)	PSE inventoriés avec Fiche individuelle d'identification	Nb	600	511	151	442	5	511	662	1104	1109	100	100	85	100	100	100
A.2.21.1.2	Appel à manifestation d'intérêts pour le recrutement de formateurs des PSE	Plan de renforcement de capacités	Nb	4	2	4	2	0	2	6	8	8	100	100	50	100	100	100
		Formateur des PSE recruté (Expert national ou international)	Nb	4	3	6	8	0	3	9	17	17	100	100	75	100	100	100
		PSE non-financiers agréés	Nb	225	0	19	0	2	0	19	19	21	0	8	0	8	8	9
		Convention de renforcement de capacités établie	Nb	225	1	5	0	14	1	6	6	20	0	3	0	3	3	9
		PSE formés en Diagnostic des MER	Nb	50	25	23	22	0	25	48	70	70	100	100	50	96	100	100
		PSE formés en Technique et Qualité	Nb	75	25	270	16	13	25	295	311	324	100	100	33	100	100	100
		PSE formés en Gestion	Nb	25	53	7	35	0	53	60	95	95	100	100	100	100	100	100
A.2.21.1.3	Mise à niveau des capacités des PSE et agrément	PSE formés en Marketing et Commercialisation	Nb	75	53	4	11	0	53	57	68	68	71	76	71	91	91	91
		PSE formés en Culture entrepreneuriale et en culture d'épargne et de crédit	Nb		0	24	0	0	0	24	24	24						
		PSE formés en business plan	Nb		0	9	16	0	0	9	25	25						
<b>R 2.21.2.- Les capacités des MER/PER sont renforcées et leur compétitivité améliorée</b>																		
		MER/PER bénéficiaires directes de formations spécifiques et ponctuelles dispensées par les PSE	Nb	6 200	0	0	0	7 611	0	0	0	7 611	0	0	0	0	0	100
		MER/PER formés directement par les PSE en Technique et Qualité	Nb	2 000	183	102	1 442	897	183	285	1 727	2 624	9	14	86	86	100	100
		Renforcement de capacités des MER validées, à leur demande, par les PSE agréés (formations spécifiques et ponctuelles)	Nb	3 000	0	122	935	1 700	0	122	1 057	2 757	0	4	35	35	92	92
A.2.21.2.1		MER/PER formées en marketing et commercialisation	Nb	1 200	0	31	636	1 544	0	31	667	2 211	0	3	56	56	100	100
		MER formées en culture entrepreneuriale	Nb		0	54	1 656	1 408	0	54	1 710	3 118						
		MER/PER formées en culture d'épargne et de crédit	Nb		0	31	1 501	1 527	0	31	1 532	3 059						
A.2.21.2.2	Formation des MER/PER au sein des organisations professionnelles de base par les MER/PER formées (démultiplication)	MER/PER formées en cascade en Technique et Qualité	Nb	-	268	0	230	81	268	268	488	579						
<b>R 2.21.3.- Les filières et clusters sont développés et promus</b>																		
		éléments de paquets technologiques transférés dans la filière miel (ruches modernes, réfractomètres, extracteurs)- emballages	Nb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		éléments de paquets technologiques transférés dans la filière poterie (tour à pédale)	Nb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		éléments de paquets technologiques transférés dans la filière arachide (unité d'huilerie)	Nb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A.2.21.3.1	Transfert des éléments de paquets technologiques	éléments de paquets technologiques transférés dans la filière huiles essentielles (jeunes plans améliorés - vase florentin)	Nb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		MER/PER bénéficiaires	Nb		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Foire nationale participée par les MER/PER	Nb		0	1	0	4	0	1	1	5	0	1	5	5	5	5
A.2.21.3.2	Participation à des foires	Foire nationale participée par les MER/PER	Nb		0	1	1	3	0	1	2	5	0	1	2	5	5	5
		MER/PER participantes à des foires	Nb		0	2	0	49	0	2	2	51	0	2	2	51	51	51













Annexes - Rapport annuel d'activité 2009 - PROSPERER

Code Activité	Activités	Indicateur (IOV)	Obj. PTBA 2009	Réalisation 2009				Total cumulé				% réalisation PTBA INITIAL						
				Unité	Trim1	Trim2	Trim3	Trim4	Fin Trim 1	Fin Trim 2	Fin Trim 3	Fin Trim 4	Fin Trim 1	Fin Trim 2	Fin Trim 3	Fin Trim 4		
<b>R 5.52.3.- Les informations actualisées sur les marchés et les opportunités d'affaires sont mises à la disposition des MER &amp; PER</b>																		
A.5.52.3.1	Analyse des besoins et élaboration de plan de renforcement de capacités/compétences des prestataires en communication et centres d'information régionaux (CIPE) et des points d'informations des districts	Plan de renforcement de capacités validé	Plan	-	1	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	18	22	26
A.5.52.3.2	Mise en place et/ou renforcement des centres d'information régionaux et des points d'information par district (équipements, fonctionnement)	Conventions de partenariat et cahiers des charges établis Lots de matériels informatiques, connexion internet et de packs de fonds documentaire et subvention de fonctionnement Personnels des centres d'information régionaux (CIPE) et points d'informations des districts formés à l'utilisation des matériels	Nb Lots Nb	- 5 10	0 0 0	0 0 0	1 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	1 0 0	1 0 0	1 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
A.5.52.3.3	Analyse des besoins et élaboration de plan de renforcement des stations de radios locales	Plan de renforcement de capacités validé	Plan	-	2	0	0	0	0	0	2	2	2	2	0	0	0	0
A.5.52.3.4	Renforcement des capacités de diffusion des radios locales (équipements, fonctionnement)	Conventions de partenariat et cahiers des charges établis Lots de matériels et subvention de fonctionnement Personnels des radios locales formés	Nb Lots Nb	- 10 10	2 0 0	3 1 0	1 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	2 1 0	5 1 0	6 1 0	6 1 0	0 0 0	0 10 0	0 10 0	0 10 0
A.5.52.3.5	Réalisation de Bulletin bimensuel des MER	Bulletins édités par le Programme disponibles localement et large diffusion auprès des partenaires	Nb	6	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
A.5.52.3.6	Développement d'un site web du Programme	Site WEB mis en ligne Site WEB mis à jour régulièrement	site Fréquence	1 12	0 0	2 2	0 3	0 2	0 0	0 2	2 5	2 7	2 7	2 7	0 0	100 17	100 42	100 58
<b>TOTAL</b>											<b>14,39</b>	<b>25,55</b>	<b>45,12</b>	<b>57,77</b>				

**Annexe n° 6** : Date début des cycles d'alphabétisation

REGION	SITE	TYPE	DEBUT
<b>EPRI</b>			
	Ankonabe	ASAMA	21/09/2009
	Miandrandra	ASAMA	21/09/2009
	Ankaranana	ASAMA	21/09/2009
	Anatroa	AFID	17/08/2009
	Andranomiely	AFID	10/08/2009
	Ampary	AFID	02/09/2009
<b>EPRS</b>			
	Antsohihy (Anjiamangirana II)	AFID	15/11/2009
	Antsohihy (Anjiamangirana II)	ASAMA	16/11/2009
	Antsohihy (Antanalabe)	AFID	15/11/2009
	Befandriana (Bemarambonga)	AFID	17/11/2009
	Befandriana (Marolampy bas)	AFID	12/11/2009
	Mandritsara (Andilambola)	AFID	13/11/2009
	Mandritsara (Antsatramahalaza)	ASAMA	16/11/2009
	Mandritsara (Antsatramahalaza)	AFID	16/11/2009
	Mandritsara (Antsirabe II)	AFID	10/11/2009
	Port-Bergé (Ampobe III)	ASAMA	16/11/2009
	Port-Bergé (Ambalavary)	AFID	12/11/2009
	Port-Bergé (Ampombitika)	AFID	17/11/2009
<b>EPRV</b>	8 SITES	AFID	12/01/2009
<b>EPRH</b>			
	Ambalavao - Tamia	AFID	10/08/2009
	Ambohimahasoa Ambohipiarenar	AFID	13/08/2009
	Lalangina Ilambohavana	AFID	/08/2009
	Ambalavao Anjoma	ASAMA	/08/2009
	Ambohimahasoa Vohiposa	ASAMA	/08/2009
	Lalangina Vatofotsy	ASAMA	/08/2009
<b>EPRA</b>			
	Ambohidratrimo	AFID	07/09/2009
	Andramasina	AFID	05/10/2009
	Ambohidratrimo	AFID	09/11/2009
	Atsimondrano	ASAMA	19/10/2009
	Atsimondrano	ASAMA	19/10/2009
	Ambohidratrimo	ASAMA	19/10/2009

**Annexe n° 7 : Date début et durée de l'apprentissage**

Région	Métier	Début	Durée
<b>EPRI</b>			
	Tissage	20/07/2009	2 mois
<b>EPRS</b>			
	Couture et broderie	03/09/2009	6 mois
	Couture et broderie	27/08/2009	6 mois
	Ouvrage bois	05/08/2009	6 mois
	Mécanique auto	26/08/2009	6 mois
	coupe et couture	01/09/2009	6 mois
	Ouvrage Bois	27/07/2009	6 mois
	soudure	01/09/2009	6 mois
	coiffure	27/07/2009	6 mois
	Mécanique Automobile	01/09/2009	6 mois
	Ouvrage Bois	27/07/2009	6 mois
	Coupe et couture	03/08/2009	6 mois
	Coupe et couture	03/08/2009	6 mois
	Mécanique Auto	05/08/2009	6 mois
	Mécanique Auto	21/08/2009	6 mois
	Mécanique Auto	07/09/2009	6 mois
	Mécanique Auto	01/10/2009	6 mois
	Coiffure	20/08/2009	6 mois
	Couture	05/08/2009	6 mois
	Couture	05/08/2009	6 mois
	Couture	01/10/2009	6 mois
	Couture	01/10/2009	6 mois
	Ouvrages Bois	01/10/2009	6 mois
<b>EPRV</b>			
	producteur de petits matériels agricoles	07/09/2009	1 mois
	vannerie	14/09/2009	1,5 mois
	producteur de petits matériels agricoles	30/09/2009	1 mois
	vannerie	30/09/2009	1 mois
	vannerie	13/10/2009	1 mois
	Coupe et couture	14/10/2009	1,5 mois
	vannerie	02/11/2009	1 mois
	vannerie	02/11/2009	1 mois
	vannerie	02/11/2009	1 mois
	Apiculture	05/11/2009	1 mois
	Apiculture	09/11/2009	1 mois
	Apiculture	09/11/2009	1 mois
	Apiculture	11/11/2009	1 mois
	Apiculture	10/11/2009	1 mois
<b>EPRA</b>			
		25/09/2009	4 mois
		24/09/2009	4 mois
		25/09/2009	3 mois
		14/09/2009	4 mois
	Broderie	24/09/2009	6 mois
		14/09/2009	6 mois
		22/09/2009	6 mois
		21/09/2009	4 mois
	Coupe et couture	21/09/2009	6 mois
	Ouvrage Métallique	14/09/2009	3 mois
		14/09/2009	4 mois
	Tissage / Vannerie	22/09/2009	6 mois

**Annexe n°8 : Liste du personnel**

REGION	Titre	Noms et Prénoms	Date de prise de service
NATIONAL	Coordonnateur National	RANARIVELO Fanomezantsoa Lucien	1er juin 2008
NATIONAL	Assistante de Programme	ANDRIANARIVELO ANDRIATOAVINA Mboahangy Sonia	6 octobre 2008
NATIONAL	Responsable Administratif et Financier	RABENJA Tiana José	1er juin 2008
NATIONAL	Spécialiste en Microfinance	RAKOTOSEHENO Tovonirina	20 octobre 2008
NATIONAL	Spécialiste en Service d'appui aux entreprises	RAJAONARISON Andrianjaka Hanitriniala	15 décembre 2008
NATIONAL	Responsable Suivi-Evaluation	RAMAHAZO HARIMISA Andrianony	1er juin 2008
NATIONAL	Assistante en Passation de Marchés	RAKOTOMALALA Harisoa Nathalie	23 juin 2008
NATIONAL	Chauffeur	RAKOTOMALALA Haintso Eric	1er septembre 2008
NATIONAL	Chauffeur	ANDRIANARIDIMBY Faly Ravaka	4 août 2008
NATIONAL	Secrétaire de Direction	RAKOTONIRINA Carina	2 mars 2009
NATIONAL	Chargée de Passation de Marchés et de la Logistique	RAKOTOMALALA Harisoa Nathalie	15 octobre 2008
NATIONAL	Agent de Maîtrise en Communication et Capitalisation de Savoirs	FAMPIONONA Joastin	2 mai 2008
NATIONAL	Employée de bureau	ANDRIANONIMALALA Djiva Henrico	12 juin 2008
NATIONAL	Femme de ménage	RAFALIHARISOA Rivotiana Jeannine	1er décembre 2008
NATIONAL	Assistante Comptable	RATSIMBAZAFY Annette Nirina	1er avril 2009
NATIONAL	Assistante Comptable	RAHAMELOSON Andrianina	16 avril 2009
NATIONAL	Assistante Suivi-Evaluation et Gestion de Savoirs	RANDRIANTSARAFARA Miharintsoa	22 juin 2009
NATIONAL	Assistante en Passation de Marchés	RAHARIMBOAHANGY Hobisoa Prisca	2 novembre 2009
NATIONAL	Stagiaire en Passation de marchés	RAKOTOMALALA Anjarasoa Viviane	1er avril 2009
NATIONAL	Stagiaire en Communication	RAJAONAH Nantenaina Nasthassia	20 juillet 2009
NATIONAL	Responsable National PARECAM	MANDRANO Julien	3 août 2009
NATIONAL	Chauffeur PARECAM	RAMAHATANARIVO Georges	3 août 2009
ANALAMANGA	Coordonnateur Régional	ANDRIAMIHAMINTSOA Rasamoely	1er juin 2008
ANALAMANGA	Secrétaire de Direction	NIRINA HARIMISA Mamitahina Lalaina	24 novembre 2008
ANALAMANGA	Comptable Régional	RAHERISOA Rija Andriambelomisa	16 septembre 2009
ANALAMANGA	Spécialiste d'appui aux filières	RAZAFINDRANALY Beranto Patrice	16 mai 2008
ANALAMANGA	Spécialiste d'appui aux micro-entreprises	RAKOTOSON Léon Andriamparany	6 mai 2008
ANALAMANGA	Chauffeur	RANDRIATOANDROMANGA Mananjato	5 janvier 2009
ANALAMANGA	Femme de ménage	RAHOLINIRINA Fanjamalala	24 novembre 2008
ANALAMANGA	Assistant Comptable	RAKOTOARISOA Naly Tsitola	1er avril 2009
ANALAMANGA	Responsable Régional PARECAM	RANAIVOSON Rijamanitra	19 octobre 2009
ANALAMANGA	CES Ambohidratrimo	ANDRIANANJAVELO Rivolala Jean Christophe	12 janvier 2009
ANALAMANGA	CEJ Ambohidratrimo	RANDRIANARISON Verohanitriniaina	12 janvier 2009
ANALAMANGA	CES Andramasina	RAZAFINDRATSIMA Liva Herilanto	
ANALAMANGA	CEJ Andramasina	SOLOFOMAHATRATRA Vololoniaina Vicky	1er septembre 2009
ANALAMANGA	CES Atsimondrano	ANDRIAMAZAORO Ranahivelo Mihaminirina	12 janvier 2009
ANALAMANGA	CEJ Atsimondrano	ANDRIAMALALA Riva Ando	1er juin 2009
ANALAMANGA	CES Avaradrano	RAZAFINDRANTOANINA Vololontsoa Volatiana	1er juin 2009

REGION	Titre	Noms et Prénoms	Date de prise de service
ANALAMANGA	CEJ Avaradrano	ANDRIAHARIMALALA Toky Niaina	12 janvier 2009
ANALAMANGA	CES Manjakandriana	RAKOTOVAO Rabenoro Farimanga Mahenina	12 janvier 2009
ANALAMANGA	CEJ Manjakandriana	RAKOTOARISON Hanitriniony	12 janvier 2009
HAUTE MATSIATRA	Coordonnateur Régional	RATSIMANDRESY Barihoda Vladimir	1er juin 2008
HAUTE MATSIATRA	Secrétaire de Direction	RAFIARENANA Annie Claudie	2 janvier 2009
HAUTE MATSIATRA	Comptable Régional	RALAIARINORO Niry Nomenjanahary	20 octobre 2008
HAUTE MATSIATRA	Spécialiste d'appui aux filières	RANDRIAMAMPIANINA William	13 mai 2008
HAUTE MATSIATRA	Chauffeur	FIDIMALALA Yves Roger	12 décembre 2008
HAUTE MATSIATRA	Femme de ménage	RAMANAMPAMONJY Mamy Elisoa	2 janvier 2009
HAUTE MATSIATRA	Gardien	ANDRIAMBOLOLONA Brice Arson	15 janvier 2009
HAUTE MATSIATRA	Assistant en Suivi-Evaluation et Gestion des Savoirs	RAZANAPAHATELO Tahina	25 mai 2009
HAUTE MATSIATRA	Assistante Comptable	RAHARIMANANA Vonitsahondra Anjarafaniry	1er juillet 2009
HAUTE MATSIATRA	Responsable Régional PARECAM	RANDRIANASOLO Harinoro Eric	19 octobre 2009
HAUTE MATSIATRA	CES Ambalavao	RANDRIAMBOAHARY Jean Andriamihaja	15 janvier 2009
HAUTE MATSIATRA	CEJ Ambalavao	RAVOAJANAHARY Soafara Prisca	15 septembre 2009
HAUTE MATSIATRA	CES Ambohimahasoa	ANDRIANKERY Thémistocle Malko	3 février 2009
HAUTE MATSIATRA	CEJ Ambohimahasoa	RAZANALISON Herinirina Bodo Alexandra	15 janvier 2009
HAUTE MATSIATRA	CES Isavola	RAHERINAINA Elmy Elien	15 janvier 2009
HAUTE MATSIATRA	CEJ Isavola	VONINDRAJAO Fy Ny Aina Valisoanjanahary	2 février 2009
ITASY	Coordonnateur Régional	RANDRIAMIARINJATO Jean Olivier	1er juin 2008
ITASY	Secrétaire de Direction	RAZANAKOLONA Mirah Oelitiana	6 octobre 2009
ITASY	Comptable Régional	LEONDARIS Germain	20 octobre 2009
ITASY	Spécialiste d'appui aux filières	REJO Ranoromalala Evelyne	2 juin 2008
ITASY	Spécialiste d'appui aux micro-entreprises	RAZAFINDRAKOTO Jean Dieudonné Solonirina	6 mai 2008
ITASY	Chauffeur	ANDRIANARISOA Arthur	1er août 2008
ITASY	Gardien	RAMARORAIBE Heritsilavina	15 octobre 2009
ITASY	Gardien	SARADY ANDRIAMIARA Juliot	15 décembre 2008
ITASY	CES Arivonimamo	ANDRIANAMELASOA Aina	15 décembre 2008
ITASY	CEJ Arivonimamo	RAMILIARISOA Hanitrinirina Fanjarintsoa	16 décembre 2008
ITASY	CES Miarinarivo	RANDRIANARISOA Nirina Aimé	15 décembre 2008
ITASY	CEJ Miarinarivo	RAZAIHARIMALALA Harizaka Fiainantsoa	15 janvier 2009
ITASY	CES Soavinandriana	RANDRIAMANANTSALALA Njara Lalaina	15 décembre 2008
ITASY	CEJ Soavinandriana	RAJAOBARY Rajemison	1er mai 2009
SOFIA	Coordonnateur Régional	RAFARALAHY Richardin Redeck	1er juin 2008
SOFIA	Secrétaire de Direction	TSIMILAZA Soalalao Mirana	16 février 2009
SOFIA	Comptable Régional	TOMBOSOA Hyacinthe	20 octobre 2008
SOFIA	Spécialiste d'appui aux filières	BALY Wiifrid	10 mai 2008
SOFIA	Spécialiste d'appui aux micro-entreprises	RAVELOMANANTSOA Hery Rodin Michel	5 mai 2008

REGION	Titre	Noms et Prénoms	Date de prise de service
SOFIA	Assistant en Suivi-Evaluation et Gestion des Savoirs	RAMAHAVERIAVONA Jean Erricko	25 mai 2008
SOFIA	Assistante Comptable	SASY Mireille Joséphine	13 juillet 2009
SOFIA	Responsable Régional PARECAM	RAKOTONDRAVELO Herimanantsoa	19 octobre 2009
SOFIA	Chauffeur	RAKOTOASIMBOLA Antenaina Nomenjanahary Mamy	12 novembre 2008
SOFIA	Chauffeur	RAKOTONDRAVAIVO Germain Samuel François	21 janvier 2009
SOFIA	Gardien	JORONDRAZANA Romuald	17 septembre 2008
SOFIA	Gardien	RALAMBOMANDIMBY Real Guihemo	20 avril 2009
SOFIA	CES Antsohihy	RABEMANANTSOA Ludovic Thierry	5 janvier 2009
SOFIA	CEJ Antsohihy	RAMBELOHARISOA Doxine	5 janvier 2009
SOFIA	CES Befandriana Nord	VOLATIANA FLORA Mamy Emma Bernard	5 janvier 2009
SOFIA	CEJ Befandriana Nord	RAJOELISON Jean	5 janvier 2009
SOFIA	CES Mandritsara	RAKOTONDRABE Solomampionona Anjarasoa	5 janvier 2009
SOFIA	CEJ Mandritsara	TOMBOHASINA Pauline	5 janvier 2009
SOFIA	CES Port Bergé	MARIE GEORGETTE	5 janvier 2009
SOFIA	CEJ Port Bergé	ANDRIANADISON Jean Doré	5 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	Coordonnateur Régional	RAHARIJAONA Andrianarizaka	1er juin 2008
VATOVAVY FITOVINANY	Comptable Régional	RANAIVOSON James Olaf	7 juillet 2009
VATOVAVY FITOVINANY	Secrétaire de Direction	MARINA Gorette Mamy Esthelle	1er décembre 2008
VATOVAVY FITOVINANY	Spécialiste d'appui aux filières	PAULIN	13 octobre 2009
VATOVAVY FITOVINANY	Spécialiste d'appui aux micro-entreprises	RAHARIMALALA Herinivo	5 mai 2008
VATOVAVY FITOVINANY	Femme de ménage	RAMAROSON Paquerette	1er septembre 2009
VATOVAVY FITOVINANY	Chauffeur	RANDRIANESY Joël Christopher	19 novembre 2008
VATOVAVY FITOVINANY	Chauffeur	ZAFIMARIAMO Mamitiana Bienvenu Giulio	18 mai 2009
VATOVAVY FITOVINANY	STG CTBV	RANDRIAMIHARISOA Nosy	5 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	Gardien	TSARAMITSIRY Amédée	1er mars 2009
VATOVAVY FITOVINANY	Gardien	RAHAJANDRAINY Sylvain Marie Fortunat	6 mai 2009
VATOVAVY FITOVINANY	Assistante en Suivi-Evaluation et Gestion des Savoirs	ANDRIAMASOANDRO Medioma Tiola	10 novembre 2008
VATOVAVY FITOVINANY	Responsable Régional PARECAM	RAKOTOARIMANANA Lantonirina Ruth Elia	19 octobre 2009
VATOVAVY FITOVINANY	CES Ifanadiana	RANDRIANARISON Lova Herilalaina	26 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	CEJ Ifanadiana	RAZAFINDRAMARY Perle Clarisse Sydonie	26 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	CES Manakara	RASIZASOA Paula Sidonie	19 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	CEJ Manakara	RASOLONJATOVO Mamy Albert	19 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	CES Mananjary	TODIMANANA Rodrigue Antonio	26 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	CEJ Mananjary	RAZAFINDRAVANOSOA Esther	19 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	CES Vohipeno	RAKOTONDRAVOSOA Gastel Cyprien	19 janvier 2009
VATOVAVY FITOVINANY	CEJ Vohipeno	RAZAFINDRASOAMAMINIAINA Sosa Charles	19 janvier 2009