



**- International Fund for Agricultural Development –
- Repérer et partager l'innovation en Afrique de l'Ouest et du Centre –**

- Délégation de pouvoir aux organisations communautaires -

I- Contexte :

1. Nom de l'innovation:

Délégation de pouvoir aux organisations communautaires de base pour la mise en œuvre des micro-projets.

2. Pays Mauritanie-Région: Afrique de l'Ouest

3. Organisation:

PACDMII

4. Qui est l'innovateur?

PACDMII

5. Acteurs impliqués:

Comités Villageois de Développement (CVD)-Administration-ONG-

6. Date de lancement: 2005

7. Type d'innovation:

Institutionnelle

II- Concepts clé :

8. Résumé :

Cette nouvelle approche responsabilise les groupes cibles en leur délégrant tous les pouvoirs de maîtrise d'ouvrage microprojets, renforce leurs capacités de planification et de gestion dans des conditions de transparence des marchés et d'exécution des fonds destinés aux communautés.

9. Quels problèmes cette innovation cherche-t-elle à résoudre ?

Cette innovation cherche à résoudre :

- La marginalisation des groupes cibles dans l'exécution de leur programme, ce qui affaiblit l'émergence de promoteurs privés locaux ;
- L'absence de transparence dans les financements des travaux communautaires ;
- L'exclusion des groupes cibles dans la gestion des fonds qui leur sont destinés ;
- La faiblesse des petits entrepreneurs locaux.

10. Facteurs de succès pour la répliation:

- Simplicité des outils et transparence dans la mise en œuvre ;
- Mobilisation et l'incitation des groupes cibles ;
- Désengagement réel des unités de gestions des projets de la gestion quotidienne des petits contrats communautaires encombrants ;
- Réduction des coûts de réalisation des micro-projets .

11. Groupe cible:

Comité Villageois de Développement (CVD)

12. Difficultés rencontrées:

- Niveau de formation des présidents des CVD qui, souvent, ne leur permet pas de lire et d'exploiter les contrats.
- Réticences de l'environnement immédiat (tutelle, communes, et administration ...) du projet dont les acteurs veulent rester éternellement maîtres du jeu.

13. Coûts et bénéfices de l'innovation (financiers, sociaux, politique, etc.) :

Les coûts financiers sont plus favorables au projet et aux groupes cibles. En effet les soumissions pour un projet (« argent de l'Etat ») sont de loin plus élevées que celles proposées au CVD. Sans nier que les avantages financiers sont importants, nous pensons que (i) les aspects de renforcement des capacités des groupes cibles, (ii) la transparence dans la mise en œuvre des investissements communautaires, (iii) le pouvoir de décision exercé par les groupes cibles sur l'utilisation des fonds qui leur sont destinés, et (iv) la mise en place d'un processus d'apprentissage des groupes cibles en vue de gérer leur propres affaires sont autant d'atouts qui sont de loin les plus importants.

L'approche de déléguer les travaux communautaires à des entreprises locales peut avoir un impact important en termes de génération de l'emploi. Dans le cadre du voisin projet PASK, les salaires payés à la main d'œuvre locale par les entreprises à qui des travaux ont été confiés : puits, écoles, salles de classe, postes de santé, latrines, bâtiments administratifs, abattoirs, marchés, etc. représentent environ 107,6 millions UM, soit 398.000 \$. Ces salaires ont été versés localement à des maçons, des coffreurs, des peintres, des étanchéistes, des menuisiers, des ferrailleurs, des plombiers, des carreleurs, etc.

III- Aspects techniques :

14. La réussite de la convention passe par la prise en compte des aspects techniques suivants :

- Une large explication et diffusion du projet de convention à l'endroit des groupes cibles pour éviter un détournement éventuel du processus.
- La mise en place d'outils simples mais efficaces pour préserver la qualité du travail et assurer la sécurité des fonds : dossiers d'appel d'offre, contrat, procès verbaux de dépouillement et d'adjudication, procès verbaux de réception.
- Une formation continue et un encadrement de proximité.

IV- Suivi :

15. Contacts clé:

Nom	Organisation	Email
Salikou Ould Aghoub	PACDMII	saghoub@yahoo.fr
Cheikh Ould Mohamed Mahmoud	PACDMII	cheikh_mohamed_mahmoud@yahoo.fr

16. Lien Internet:

Fidafrique

17. Documents clé:

- 1- Document Convention de délégation de pouvoir CVD 2005.
- 2- Rapports d'activité du projet 2005.
- 3- Projet de dossier d'appels d'offre
- 4- Contrats de prestataire