



**- International Fund for Agricultural Development –  
- Repérer et partager l'innovation en Afrique de l'Ouest et du Centre –**

**- Réalisation d'ouvrages anti érosifs par convention d'objectif passée avec les populations bénéficiaires -**

**I- Contexte :**

**1. Nom de l'innovation:** réalisation d'ouvrages anti érosifs par convention d'objectif passée avec les populations bénéficiaires

**2. Pays - Région:** Cap Vert, île de Santiago

**3. Organisation:** CILSS et organisation paysanne OASIS

**4. Qui est l'innovateur?** OP OASIS

**5. Acteurs impliqués:** bénéficiaires à travers l'association d'entraide villageoise ASTBAL

**6. Date de lancement:** troisième trimestre 2005

**7. Type d'innovation:** innovation institutionnelle entre des bénéficiaires d'un projet de gestion durable des terres et une OP.

**II- Concepts clé :**

**8. Résumé :**

Le projet mis en œuvre par l'OP OASIS sur financement du CILSS est un projet d'aménagement anti érosif d'un bassin versant dans la localité d'Achada Leite (Nord Ouest de l'île de Santiago). La zone est montagneuse est difficile d'accès par la route ce qui rends très délicat la livraison de matériel par un fournisseur commercial de matériel agricole et autres investissements physiques. Pour remédier à cette contrainte d'accès et pour responsabiliser les bénéficiaires, des contrats de maîtrise d'œuvre ont été signé avec l'association villageoise locale pour la réalisation intégrale des aménagements prévus par le projet (achat de matériel, négociation du prix, négociation de la livraison, organisation à l'interne) : le paiement est effectué sur la base de résultats constatés, le projet ne s'occupe ni de l'acquisition du matériel, ni de l'organisation, il se contente de fournir un appui technique à la réalisation des travaux

**9. Quels problèmes cette innovation cherche-t-elle à résoudre ?**

Cette innovation cherche à permettre d'optimiser l'atteinte de résultats quantitatifs pour des aménagements simples de récupération des sols en déléguant le montant prévu par le projet à des associations locales sur la base de contrats d'objectifs. Pour le projet cela permet de résoudre les problèmes de passation de marché et de livraison dans des zones très enclavées en laissant libre initiative aux bénéficiaires d'assurer l'organisation.

Outre l'allègement de la gestion financière, qui se trouve décentralisée en une convention d'objectif avec un groupement, ce mécanisme sert à améliorer l'implication et la responsabilisation des bénéficiaires dans l'exécution des aménagements du projet

**10. Facteurs de succès pour la réplication :**

L'association/groupement qui assure l'exécution de la convention d'objectif doit être suffisamment organisé pour assurer une négociation avec un vendeur local et une logistique de transport au sein de son terroir.

La présence d'un encadrement technique qui assure la supervision et qui atteste en fin de contrat la conformité des réalisations permet d'atteindre plus de 95% des objectifs initiaux.

### 11. Principaux résultats :

Plusieurs dizaines d'hectares de cordons pierreux et de demies lune ont permis de restaurer des terres de pâture et d'agroforesterie.

Les résultats ont été atteints à près de 100% sur un délais très court.

Les bénéficiaires ont renforcé leurs capacités de coordination pour la mise en œuvre d'ouvrages techniques, leur capacité de négociation pour l'acquisition autonome du matériel et leur compétence à exécuter un contrat à gestion axé sur résultats

### 12. Groupe cible:

Les groupes cibles sont les groupements d'entraide locaux des villages à vocation agricole et pastorale.

### 13. Difficultés rencontrées:

Ce type de pratique de contrat d'objectif avec une maîtrise d'œuvre décentralisée nécessite que le groupement ait une certaine capacité de gestion financière et logistique.

Cela nécessite également une capacité à coordonner des bénéficiaires.

Ce type d'approche très responsabilisant pour le niveau local implique la nécessité pour le bailleur de fonds d'accepter la prise de risque inhérente à ce type d'action contractuelle innovante avec un agent peu solvable.

### 14. Aspects financiers :

Ce type d'organisation se basant sur le coût du matériel et d'un pourcentage relatif à l'exécution, il n'est pas plus coûteux qu'une exécution classique en zone enclavée et permet d'économiser de grands délais de gestion.

## III- Aspects technique :

### 15.

Cette innovation n'est pas technique mais uniquement organisationnelle : gestion financière innovante et responsabilisation des bénéficiaires axée sur des résultats techniques.

Ce type d'innovations a été identifié notamment au Burkina Faso comme efficace dans le cadre du projet de SLM PATECORE exécuté par la GTZ.

## IV- Suivi :

### 16. Contacts clé:

Nom	Organisation	Email
Bertrand Reysset	CILSS	<a href="mailto:bertrand.reysset@cilss.bf">bertrand.reysset@cilss.bf</a>
Edesio CARDOSO (lusophone)	OASIS	<a href="mailto:edesiocardoso@gmail.com">edesiocardoso@gmail.com</a>

### 17. Lien Internet:

### 18. Documents clé: (Nom du document + lien ou Contact ou Coordonnées) -

Rapport d'évaluation externe et rapports de supervision de l'OP OASIS par le CILSS

Ces documents peuvent être communiqués par le CILSS. Ce ne sont pas des documents de communication à ce stade. Si le thème vous intéresse, une note de présentation détaillée pourrait être réalisée par le CILSS et l'OP.